



「吃虧是福」四個字，司徒宛霞用三十年去踐行。

1968年，廣州。一個並不富裕的家庭，父母朴實的教誨像一粒種子，悄悄埋進了司徒宛霞的心中：「誠懇待人，能吃苦，不佔便宜。」那時她還不知道，這句話會成為她日後穿越山海、面對風浪時最堅固的鎧甲。

1987年，她考入廣州外國語學院英語專業，課餘在中國大酒店做接待員。在那，她學會了如何用真誠叩開不同背景者的心門。1990年，一個偶然的機會將她帶到了遙遠的巴布亞新幾內亞。那時她只說了一句話：「越是別人不敢去的地方，越可能有溫暖的故事等待發生。」

這一去，便是三十餘年。



●2026年8月14日，司徒宛霞參加北京僑商會第七屆第一次大會。

●中能國源國際貿易有限公司董事長、中國-巴布亞新幾內亞友好聯合會拉包爾分會會長、內蒙古女企業家商會副會長司徒宛霞



從廣州到巴新 司徒宛霞以愛與堅韌書寫跨國傳奇

初到巴新 在火山灰上種下責任

初到巴新，治安混亂、生活簡陋，連道路都被火山灰覆蓋，但她沒有後退。

1994年火山爆發，別人看到的是毀滅，她看到的卻是責任。「先買貨車，把貨送到需要的人手中。」她始終相信：售後服務不能找任何藉口，因為那是對客戶最基本的尊重。

與Arnott's Biscuit合作時，她咬牙訂了四倍於正常銷量的貨，卻遭遇朋友婉拒幫忙。那幾個失眠的夜晚，她想通了一件事：「與其指望別人為你做什麼，不如問問自己能做什麼。」她一個一個客戶去見、去談、去理解，最終奇蹟般地清空了所有庫存。那一仗，她贏的不只是訂單，更是一顆「以心換心」的種子。

從貿易到地產 向未知「鞠躬」

2011年，JJS Holdings成立。從貿易零售到酒店、地產、酒廠、煙廠、汽水廠、加油站，再到金融，每一次跨界，都是一次向未知「鞠躬」，然後挺起胸膛走過去。

個人名片

- 中能國源國際貿易有限公司董事長
- 中國-巴布亞新幾內亞友好聯合會拉包爾分會會長
- 內蒙古女企業家商會副會長



●2026年1月5日，司徒宛霞（前排右一）與巴布亞紐幾內亞總理詹姆士·馬拉佩（James Marape，後排左一）及多位代表進行商務會面。



●2022年1月，司徒宛霞代表中國駐巴新領事館帶著物資慰問滯留在拉包爾的中國漁船兩發號的船員並協助辦理當地的各種手續。



●司徒宛霞隨全國女會長代表團參訪迪慶藏族自治州博物館，並於館前合影留念。

躬」，然後挺起胸膛走過去。

最關鍵的轉捩點，是從貿易轉向地產與大型商業綜合體。「巴新要發展，就需要有人站出來。如果我們不去做，誰去做呢？」

於是，2022年，首都Twin Tower落成，成為城市新地標；2026年1月，首都Paga Hill第一期完工，第二期同步動工；2025年，New World Plaza開業；2026年3月，Kokopo的JJ Plaza開業，創造約100個就業崗位；Kokopo Plaza已動工，預計2029年落成，將成為東新不列顛地區最大購物娛樂綜合體，創造約300個就業崗位。

集團目前僱傭超過800名本地員工，每一個數字背後，都是一個家庭的希望。巴新總理James Marape曾兩次親自主持Paga Hill項目剪綵，稱讚他們是「有影響力、有擔當的企業」。

司徒宛霞說：「企業和國家的關係就像魚和水。國家好了，企業才能更好；企業做好了，也要記得回報這片滋養它的土地。」

取之於社會 用之於社會

「我在這片土地上賺到了錢，取之於社會，就應該用之於社會。」這不是口號，是她三十年如一日的選擇。

2002年，捐25萬基那，為St Mary Hospital Vunapopo醫院建設門診部，「只想讓看病的人有個稍微舒適的地方」；2010年，捐助50萬元人民幣，在四川盧霍藏族地區建小學；2012年，捐助10萬元人民幣，幫助玉樹災區重建寺廟；2021年，帶領巴新友聯會募捐30萬基那，修復Rabaul村莊教堂；2021至2023年，連續三年全額資助布圖卡學園350名學生年度獎學金。這所中國援建的學校，惠及3000多名學生。「每次看到孩子們的笑臉，我就想起小時候在廣州讀書的自己。教育可以改變一個人的命運，也可以點亮一個國家的未來。」

2022年，募捐16萬基那教學物資，為70個班級前五名學生提供全年獎學金；2023年，與他人共同捐出21.6萬基那；2024年再次攜手捐出22.4萬基那；2023年2月，向巴新腎臟基金會捐贈15萬基那。

三天十二萬基那 血脈相連無國界



●2026年9月5日，司徒宛霞在廣東連江地區參加助學活動。

2008年，汶川地震。消息傳到巴新，所有人的心都揪緊了。一場為期三天的募捐展開：超市顧客默默投入零錢，銀行設立捐款點，教會號召奉獻，本地商人自發加入，澳大利亞籍酒店老闆免費提供



●司徒宛霞參加今年九月在香格里拉舉行的全國女會長高原聯席會，並在台上作分享。

場地，就連中國台灣漁船船員也趕來捐款。

三天，十位華人，三個小時清點——12萬基那。

第二天一早，他們親手將這筆沉甸甸的愛心送到中國駐巴新大使館。大使親自迎接，記者鏡頭記錄下這一刻，登上了EMTV新聞頭條。「那一刻我深深感受到：愛心是沒有國界的，血脈相連的情誼，隔得再遠也割不斷」，司徒宛霞說。

心中有光 脚下有路 肩上有責

司徒宛霞現任中巴友聯會拉包爾分會會長、內蒙古女企業家協會副會長、北京僑商會理事。2018年，她隨巴新總理Peter O'Neill訪華，為推動兩國經貿與文化交流盡一份力。

對於正在海外奮鬥的年輕人，她說，「走出去，不是為了離開，而是為了更好地回來。」最重要的準備不是金錢，不是技能，而是一顆準備好吃苦的心，一雙願意擁抱不同文化的臂膀，以及一份永遠不忘根本的初心。「無論走得多遠，都要記得自己是中國人。當你帶著愛與善意去闖蕩世界的時候，世界也會用同樣的溫暖回應你。」

榮獲「世界傑出華人青年企業家獎」，司徒宛霞說，這份榮譽不屬於她一個人，而屬於一路以來支持她的團隊與朋友。「我會將它作為一種鞭策，繼續懷感恩的心，腳踏實地，與志同道合的華人攜手同行，用愛心與行動，讓這個世界變得更加溫暖、更加美好。」

從廣州到巴新，從一個朴實女孩到跨國企業家，她用三十年的光陰證明：真正的大商，從來不只是算盤上的數字，而是心中有光、脚下有路、肩上有責。

記者手記

採訪結束時，司徒宛霞望向窗外巴新的海岸線，語氣平靜卻篤定。她說，自己不過是一個「把吃虧當作福氣」的普通人。可正是這份樸素的信念，讓她在火山灰上建起高樓，在異國他鄉架起橋樑，也讓「中國」兩個字，在太平洋島國的土地上，有了更溫暖的註腳。



●司徒宛霞（右二）於雲南香格里拉出席「她力量·耀高原·同心向未來」全國女會長高原聯席會並合影留念。