短期收益波動難免 放長眼光投資未來

香港外匯基金昨日公布了最新季度表現，受環球股債市場波動影響，上季投資收益有所回落。同時，美國國會中期選舉後政局變化，引發市場對人工智能（AI）監管加強及數據中心建設放緩的憂慮，觸發美股及亞太科技股出現恐慌性拋售與顯著震盪。外圍風高浪急，難免牽動市場神經；然而，面對此類特殊時期的周期性起伏，我們更需要保持戰略定力。經濟發展從不是一場憑運氣的短期炒作，產業與城市的未來更在於長遠實力。香港今年落實從外匯基金撥款注入政府基本工程儲備基金，正是着眼長遠、固本培元的正確之舉。

受中東局勢、利率走向及AI熱潮等多重變數交織影響，環球金融市場在第三季經歷了顯著波動。香港外匯基金上季錄得186億元收益，較上一季明顯回落，債券收益亦因環球息率變化而受壓。正如金管局總裁余偉文及副總裁李達志指出，外匯基金作為守護本港金融貨幣穩定的中流砥柱，本質上是長遠投資，其資產配置旨在跨越經濟周期，不應過分放大單季的短暫起伏。

面對充滿不確定性的外部環境，金管局早已採取靈活且具防禦力的策略，包括逐步降低美元資產比重、分散投資於不同地區及貨幣，並縮短債券組合年期以對沖利率風險。這種穩健的資產管理哲學，確保了外匯基金在應對環球市場風浪時，依然具備足夠的韌性與雄厚實力，全力捍衛香港的金融安全。

外圍市場的另一焦點，是美國中期選舉後對人工智能監管政策及數據中心建設的擔憂，引發了環球科技股的調整浪潮。芯片巨頭與科技股遭到拋售，反映出市場對高額科技投資能否迅速轉化為實際盈利的焦慮。

然而，將科技創新視為一場轉瞬即逝的炒作，或是因局部的政策擾動而對AI發展失去信心，都是短視之舉。人工智能與數字變革作為新一輪全球產業革命的核心引擎，其發展道路注定不會是一帆風順的平直線條，階段性的估值回調與政策適應期反而有助於擠出泡沫。我們應當把包括人工智能在內的創新科技，視作實實在在的長期產業來耕耘，看重其底層技術實力與賦能實體經濟的潛能。一時的大起大落並不能改變科技引領未來的宏大趨勢，沉住氣練好內功，方能在下一波產業浪潮中立於不敗之地。

面對外圍波動與經濟轉型期的挑戰，香港展現出了堅定的前瞻視野。特區政府今年落實從外匯基金轉撥1,500億元至政府基本工程儲備基金，分兩年注入以支持北部都會區和其他關鍵基建項目。這正是把寶貴資源投向城市未來發展的長遠之舉。

北部都會區與各項大型基建不僅是拓展香港發展容量、改善市民居住與營商環境的關鍵，更是香港深度對接國家發展大局、融入新發展格局的重要載體。在環球經濟充滿變數的當下，特區政府透過穩健的財政與儲備調配，保持基建投資的連續性，向市場傳遞了堅定的發展信心。

風物長宜放眼量。外匯基金的短期波動與環球科技股的周期性調整，是複雜國際形勢下的正常現象，卻也提醒我們必須時刻立足長遠、穩中求進。香港作為國際金融中心，只要保持戰略定力，一如既往地統籌好短期防禦與長遠發展，既以穩健機制守牢金融安全底線，又以大刀闊斧的創新與基建投資開拓未來，必能在風浪過後迎來更為廣闊的高質量發展新空間。

文匯社評 WEN WEI EDITORIAL

迅速打擊圍標彰顯改革決心

由保安局統籌，聯同警務處、廉政公署及競爭事務委員會組成的打擊樓宇維修工程圍標聯合特遣隊日前展開首個聯合行動，成功瓦解一個與三合會有關聯的圍標集團，拘捕66人，涉案工程遍及全港12個屋苑及工廠大廈，總值超過1億元。從統籌部署到聯合執法，從情報共享到精準收網，特區政府展現出的積極有為與行動迅速，值得社會充分肯定和支持。這一記執法重拳，不僅是對違法分子的當頭棒喝，更是特區政府以實際行動回應社會關切、高效落實改革、保障業主利益、守護市民生命財產安全的有力證明。只要特區政府、業界與市民齊心合力，對圍標進行全面防範、遏制和打擊，定能讓不法分子無所遁形。

特遣隊的調查揭露出，涉案集團手法之卑劣令人震驚——事先買入住宅單位安插「職業法團成員」、以「幽靈標」製造虛假競爭、賄賂專業人士充當「橡皮圖章」，甚至冒充已逝世者簽署文件。這些行為不僅扭曲市場秩序，更直接威脅樓宇結構安全與居民生命財產。特遣隊同步搗破7個由三合會操控的非法場所，更說明圍標與黑社會活動往往交織共生，必須連根拔起。

此次行動的意義，遠不止於拘捕人數與涉案金額，而是向廣大市民清晰傳遞出一個重要信息：樓宇維修的圍標亂象，不再是「無人管」的灰色地帶。行動更向全社會宣示：任何試圖以非法手段蠶食業主血汗錢、危害樓宇安全的不法分子，必將面對執法機關的聯合圍剿。

宏福苑大火的教訓揭示，樓宇維修圍標問題積弊已深，單靠個案打擊不足以堵塞漏洞。特區政府已明確方向並公布一系列全面改革，包括將修訂《競爭條例》，把樓宇維修圍標行為刑事化，最高刑罰達監禁10年及罰款1,000萬元，並納入《有組織及嚴重罪行條例》以賦予執法機關更強蒐證權力；同時落實多項監管新規，包括禁止棚架使用可燃物料、要求大型維修分段進行避免「火燒連環船」等。這些措施環環相扣，從招標源頭到施工監管，從刑事阻嚇到行政規管，構建起更嚴密的防護網，制度改革與嚴厲執法互相配合、相輔相成，多管齊下，標本兼治，防止類似事情再發生。

「聯鋒」行動是一個起點，而非終點。特區政府已表明將繼續從情報共享、聯合行動及預防三大方向全面打擊圍標，並配合「預審名單」機制的推行。而要讓改革落到實處，社會各界的支持與配合不可或缺。

圍標集團之所以能長期運作，往往利用業主缺乏專業知識、法團運作不透明等弱點。市民應善用特遣隊新設立的24小時舉報熱線182 000及賞金制度，主動提供情報；業主立案法團在跟進維修工程時，須警惕低價誘餌與刻意隱瞞工程細項的手法；建築專業人士更應恪守操守，拒絕成為圍標集團的棋子。

機管局建遊艇港灣 搶攻超級遊艇商機

擬設500泊位及休閒設施 2028年陸續投入運作

機管局全力推進「SKYTOPIA」機場城市千億大計，力促赤鱲角由傳統「城市的機場」升級轉型，構建集高端遊艇經濟、海空聯動觀光、文娛休閒於一體新樞紐。該千億項目由機管局商務執行總監陳正思專責統籌，她昨日在遊艇港灣項目「主場」現身並闡述最新規劃時指，SKYTOPIA將集合多重元素，讓旅客「搭飛機抵港後、再揸遊艇出海環遊世界」。其中，SKYTOPIAY上季已發出邀請意向書，將乘勢打造遊艇港灣，項目擬設500個遊艇停泊位，約一半可供30米或以上的超級遊艇使用，冀善用香港超級遊艇市場優勢，填補大型泊位缺口，打造新經濟增長點。 ●香港文匯報記者 馬翠媚



●機管局擬設500個遊艇停泊位。圖為「世界鑑賞家盛典」場地。 香港文匯報記者馬翠媚 攝

機管局早前公布，SKYTOPIA總投資額約1,000億元，擬利用機場毗鄰土地及海灣，發展涵蓋藝術鑑賞、貿易及倉儲等設施，以及海灣長廊、空運鮮活市集等。該千億項目由陳正思「坐正」專責統籌，她今年10月時兼任機管局旗下IEC Holdings Limited行政總裁，負責SKYTOPIA業務發展，當中重點項目包括致力發展11 SKIES成為區內領先的娛樂樞紐，以及香港規模最大的遊艇設施「機場遊艇港灣」。

在港註冊遊樂船逾1.2萬艘

陳正思指出，SKYTOPIA坐擁200公頃環繞園區水域，機管局計劃在區內打造遊艇港灣，提供500個遊艇停泊位，約一半可停靠30米或以上的超級遊艇。她解釋，香港目前超級遊艇泊位供應有限，SKYTOPIA的泊位設計涵蓋30米、60米以至100米以上級別，為船主提供更多選擇。

根據海事處數據，目前在港註冊的遊樂船已經超過1.2萬艘。而根據Global Order Book 2025，全球超級遊艇數量持續增長，在建及預訂數目由2016年的754艘增至2025年的1,139艘，增幅超過五成。香港船東擁有91艘30米以上的超級遊艇，位居亞太區第二，總數多過日本、新加坡、馬來西亞、韓國及泰國的總和。

陳正思強調，目前香港超級遊艇數量為全亞洲第二多，僅次於澳洲，市場根基雄厚，發展遊艇港灣正好配合市場需求。她續指，遊艇港灣項目已於今年第二季發出邀請意向書，規劃包括發展大型遊艇碼頭、度假酒店及多項水上休閒設施，預計於2028年起分期投入運作。

海濱廣場面積達1.2萬平方米

陸上方面，機管局計劃在SKYTOPIA修建海濱廣場及海灣長廊，廣場面積達1.2萬平方米，沿街設置咖啡店、小型藝術店舖等，並舉辦市集及各類推廣活動。陳正思表示，海濱一帶亦將設置海濱餐飲設施，配合廣場及長廊，讓市民和旅客可沿海濱散步、欣賞日落。她形容，每逢周末及過年過節更有推廣活動甚至倒數慶典，令整體環境煥然一新。另利用約一百公頃淺水區開發滑水、浮潛等輕量水上活動，可隨市場靈活調整。

交通配套上，機管局將設置無人駕駛專道連接SKYTOPIA與東涌，車程僅8分鐘，工程目標2028年完成；由SKYTOPIA往港珠澳大橋口岸約3分鐘，往迪士尼樂園則約10分鐘，交通相當便利，同時以行人通道接駁亞洲國際博覽館及二號客運大樓。機管局亦冀發揮大嶼山景點協同效應，串連天壇大佛等觀光資源，形成多元旅遊版圖。

陳正思透露，機管局自今年4月起已開展相關發展項目的營業及籌備工作，今次博覽會為向公眾展示階段成果，後續會再按市場反饋公布進展，具體時間待定。她強調，2028年是SKYTOPIA重要里程碑，大部分設施屆時會陸續投入服務，是機場城市轉型的關鍵節點。

億元旗艦展豪客雲集 機管局力吸高端客

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）首個獲特區政府撥款支持的國際旗艦展覽「世界鑑賞家盛典」，剛於亞洲國際博覽館圓滿落幕，場內超級遊艇、超級跑車列陣，一身貴氣的國際買家與投資者穿梭其中，氣氛熱鬧。機管局作為亞博館持有人及營運方，近期連番透過高端展覽及遊艇活動，向高端客群展示SKYTOPIA的藝術珍品倉儲及遊艇港灣等規劃，力爭這批「貴客」注目。機管局商務執行總監陳正思昨表示，香港是全球第二大藝術品交易中心、僅次紐約，加上作為自由港及免稅港，有利藝術品交易，亦帶動本地對藝術品倉儲的需求。

藝術與珍品倉明年初運作

陳正思解釋，不少收藏家或投資者在港購置藝術品後便在港存放，直至運往最終目的地時才須繳納進口稅，因而推高本地專業倉儲需求。機管局期望藉相關設施配合市場發展，鞏固香港作為國際藝術交易中心的地位。機管局今年3月與專門保管藝術珍品及高價值資產的營運商Eythos簽約，在機場城市發展藍圖SKYTOPIA項目下營運藝術與珍品倉儲設施。設施樓面面積約53,000平方呎，總投資額約3億元，預計明年初投入運作。

陳正思指出，該倉儲設施為一幢獨立、專為收藏藝術珍品及高價值資產而設計的兩層建築，總樓面面積約53,000平方呎。機管局與Eythos簽訂6年營運合約，由Eythos負責大樓內部設計及專業設備配置。設施配備藝術品所需的濕度及溫度控制系統，未來亦會與貴賓室直接連通，即使沒有入境香港的過境旅客，亦可前往觀賞藝術珍品，「無需入境都睇到，呢個係我哋賣點。」

亞博館新擴建料2028年完成

陳正思續指，2028年將是SKYTOPIA發展的重要節點，亞洲國際博覽館擴建工程已展開，預計2028年完成第二期，屆時場館可容納2萬人，擁有10萬平方米展覽面積，連同現有展覽空間，將能引進更多藝術文化活動，未來可承接更多同類國際旗艦展覽。她表示，藝術與珍品倉儲設施屬SKYTOPIA長遠規劃的起步之一，未來將推動藝術生態圈發展，例如在遊艇港灣沿岸引入不同形式的藝廊或畫廊，營造更完整的藝術氛圍。

中飛租賃成立20周年 陳美寶：港航空業迎雙循環戰略機遇

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）中國飛機租賃集團（中飛租賃）昨日在香港舉辦「中飛二十載．航空業交流酒會」，匯聚來自政府、航空公司、飛機及發動機製造商、金融機構及專業服務機構的業界嘉賓，共慶集團二十周年重要里程碑，並就航空產業未來發展交流互動。特區政府運輸及物流局局長陳美寶昨出席致辭時表示，香港正舉行連串航空及高端生活盛會，她自己全日先後參與機場、灣仔及九龍等多場活動，而中飛租賃的酒會是整個航空產業發展系列活動中「最完美節目」，對此感到非常興奮。

陳美寶回顧中飛租賃的發展歷程，指集團立足香港、面向全球，已發展成為內地規模最大的獨立飛機租賃服務商，不僅是亞洲首家上市的飛機租賃企業，亦是飛機循環資產制度基地的運營者，憑藉豐富的資產管理經驗與全生命周期服務能力，多年來始終是連接香港與國際航空市場的重要橋樑。

「十五五」凸顯港核心樞紐角色

在國家「十五五」規劃和粵港澳大灣區發展規劃的明確支持下，香港作為核心航空樞紐的角色日益凸顯。陳美寶提到，香港國際機場在國家民航局大力支持下，正式啟動讓內地旅客便捷中轉的服務，相關政策突破成功將內地內循環航空網絡與香港外循環國際網絡對接，內地旅客可從二三線機場出發，經香港輕鬆飛往全球超過200個國際航點，意味香港航空業從區域樞紐躍升為國家雙循環戰略節點，進一步鞏固和提升香港作為國際航空樞紐的地位。

陳美寶強調，飛機租賃是特區政府極為重視的領域，當局與中飛租賃一直保持緊密合作，共同在各地推廣香港的飛機租賃業務，特別是稅務優惠政策，同時依託香港普通法法律制度及充滿活力的金融機構，發揮傳統優勢，將香港打造為航空技術的融資中心。她表示，在立法會相關事務上收到大量意見及口頭質詢，給予她和團隊大量啟發，她亦帶領團隊與業界一起做好相關融資工作。她續指，在助力國家航空製造業發展方面，特區政府支持通過香港的融資租賃平台，推動國產飛機進入國際市場。中飛租賃不僅引入國產大飛機，更展示香港作為「超級聯繫人」的價值，在國家發展大局中發揮獨特作用。

中飛租賃與港機集團早前宣布簽署合作備忘錄，建立策略合作框架，共同探索在香港打造發動機全生命周期保障平台。陳美寶樂見雙方強強聯合，在發動機快速中轉、現場維修及發動機資產管理等領域持續合作。她又認為，若將具價值的材料循環再用，有助發展綠色航空城市，特區政府將謹慎推動香港與區域航空服務更趨成熟。

港為航空產業提供最佳土壤

中飛租賃首席執行官潘浩文致歡迎詞時，他回顧指二十年來中飛租賃在香港起航，在「一國兩制」下，香港「背靠祖國、聯通世界」，其成熟的資本市場、開放的營商環境和國際化專業體系，為航空產業提供最佳土壤。依託三大市場，中飛租賃逐步成長為集飛機租賃、資產管理和商業運營於一體的全產業服務平台。他形容，中飛租賃二十年的成長軌跡與中國飛機租賃及用戶資產的發展同步，創造了多個行業首次，包括首創發起飛機資產管理結構、推進後續資產部署，再到全球發動機管理、飛機拆解循環利用，每一步都與中國航空業融入全球市場的節奏同頻共振。



●「中飛二十載．航空業交流酒會」現場。 香港文匯報記者曾興偉 攝

潘浩文特別指出，香港第一個五年規劃已首次將打造新型航空產業生態圈納入頂層設計，隨着傳統行業價值進程由集中規模轉向深度資產化，相信未來二十年中飛租賃將加快布局、做好準備，為全球航空市場、國家發展戰略及香港航空產業發展繼續貢獻力量。