從「謹慎布局」到「萬億目標」 不斷自我迭代的長期主義

意大利創業者金路卡見證深圳二十年蝶變

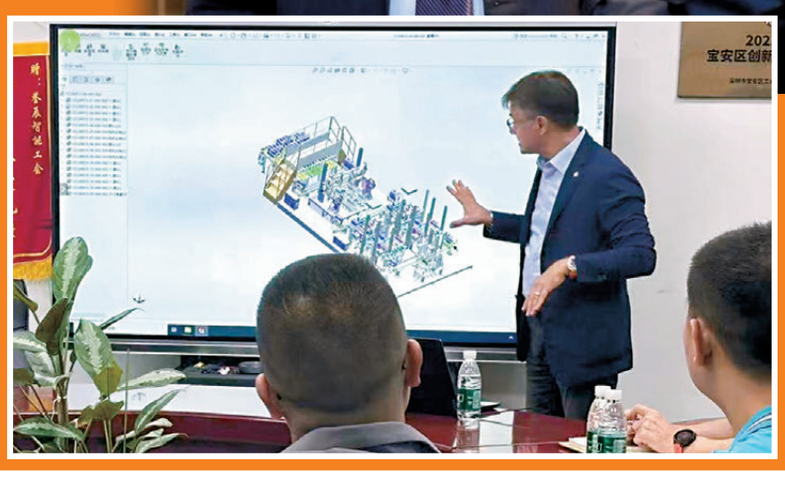
我在灣區 讀懂中國 長期主義

20年前，意大利人金路卡(Gianluca Giorgi)在深圳主張傳統產業智能化升級時，常常碰壁。「聽說要把產線上的工人換成機器，政府有顧慮。」20年後，深圳這座城市已給自己立下目標：到2026年，人工智能(AI)終端產業規模達8,000億元(人民幣，下同)以上、力爭達到1萬億元。

從「謹慎布局」到「萬億目標」，金路卡是親歷者，也是觀察者。2005年，他從意大利來到香港，又選擇從香港搬至深圳，隨後創立英策科技，為當地企業提供自動化生產技術服務，幫助企業更好地對接全球市場。他以深圳為窗口，見證了從互聯網時代到AI時代的起伏跌宕，目睹了城市在傳統產業面向智能化升級時的疑慮與決心，更親歷了以深圳為樣本的中國式現代化進程。在他眼中，無論是身處浪潮的創業者，還是不斷自我迭代的城市，能讓他們穿越周期的，都在於一個關鍵詞——長期主義。 ●文：香港文匯報記者 黃穗 深圳報道
圖：香港文匯報深圳傳真



「深圳不再僅僅是世界工廠，更是全球智造升級的引擎。在這裏，真正的機會不屬於盲目燒錢的空想，而屬於願把創意轉化為扎根實幹的每一個人。這座城市機遇無限，只要你做得比昨天更好，就能佔據一席之地。」



▲金路卡

◀金路卡與團隊在會議中。

金路卡 英策科技首席執行官

2005年 從意大利來到香港，從事時尚行業，並往來深港兩地

2007年至今 從香港轉移到深圳，扎根自動化領域，成為創業者賦能本地企業出海，拓展海外市場

特稿

「慢」出來的深圳速度

約訪金路卡時，他把採訪地點定在了深圳一家酒店大堂，而不是英策科技的辦公室。理由很簡單：員工全都放假回家了，要一個月後才回來。

在中國法定假期之外另放長假，是金路卡立下的不成文規矩，也源自他對「深圳速度」的另一種觀察。「可以說，我把意大利的生活方式帶進了團隊。」金路卡說。在他的家鄉，人們講究工作與生活的平衡，習慣每年休一次超長假期。但在深圳給員工放長假，並不只是文化習慣的簡單平移——金路卡還算了一筆運營賬。「據我觀察，員工休完長假回來，工作效率能提升約30%，出錯率也明顯下降。」在他看來，表面是少上了幾天班，實則換來了另一種「深圳速度」。

這座創新之城，既有匹配從圖紙到樣品12小時的高速鏈條，亦給予創業者精耕細作的耐心空間。

從意大利文化裏「慢悟」出的長期主義，也讓金路卡收穫了一支穩定的團隊，「雖然公司不算大，但有些員工已經跟了我20年。」

從授人以漁到敢於勸退，從建議企業「慢耕」海外市場，再到給員工放長假，金路卡在深圳領悟並收穫了長期主義的回報。在這座以速度和效率著稱的城市裏，他正用自己的行動告訴後來者：慢一點，反而更快。



●金路卡與團隊調試自動化設備。

2005年中旬，「建設自主創新型城市」被寫進深圳發展藍圖，讓這座城市迎來一次華麗轉身。同年，從事時尚行業的金路卡從意大利赴港，往來深港之間，被兩地聯通的便利與深圳的產業活力打動，決定轉投自動化領域，並於2007年遷至深圳創業，成為深圳啟動城市轉型後的第一批創業者。

在金路卡看來，事業放在深圳縮窄了香港「前店」與珠三角「後廠」的地理鴻溝。但更讓他關注的，是另一道鴻溝。當時歐洲市場上大量機器、設備來自中國，「價格雖低，但質量參差不齊，甚至有客戶直言中國貨是『危險的產品』。」但金路卡的買家還抱有一絲希望：能不能用中國成本，做出意大利品質？相對於向工廠提出質量要求，金路卡選了一條更難的路——陪伴工廠客戶。「以我觀察，深圳的企業當時要實現自主創新，需要的不僅是某次訂單機會，而是擁有長期令客人滿意的能力，」金路卡表示，「我更希望把這種能力留在廠裏。」為此他在項目剛起步時，就組建了一支工程師隊伍，「有時工程師天天住在廠裏。」陪跑設有終點，每當工廠完成首次完整交付過程，金路卡的團隊便會退出。「經過一個周期的陪伴，這些工廠團隊也都能獨當一面了。」

不缺項目 缺的是勇於「勸退」

生意場上，勸退客戶有時候意味着失去合作機會。但金路卡說，學會勸退反而是獲取長久信任的好辦法。在他眼中，深圳是一座不缺點子的城市，這裏每天湧現着無數創業者，帶着新奇的項目闖入市場。「數十年來我見過太多成功與失敗，所以我會直接告訴客戶哪些事可以做，不能做的，我會直接勸退。」金路卡目睹過一些同行為賺快錢，接下明知有問題的項目，導致客戶蒙受損失。他說，自己的生意哲學是直截了當。「一開始有些客戶不理解我的態度。」金路卡說，「但久而久之，不少不聽勸而踩坑的客戶，又回過頭來找我，並保持了長久合作關係。」

以「長期主義」為導向，金路卡帶着團隊邁過創業早期的重重難關。他和他的團隊不斷學習、提升自我，緊跟着深圳產業的飛速躍遷。

「過去市場的變化頻率按月計，現在按周」，金路卡說，「不學習，就會被淘汰。」金路卡堅持每隔一兩年「回爐再造」，如今已積累獲得了40多份文憑。最近一次，他進修了麻省理工學院（MIT）的課程。「我學習了人工智能、區塊鏈知識。」金路卡說，「技術這東西，看YouTube無法學透，你得向校園裏的專家請教。」金路卡說，學習的最終目的是為了更準確地洞悉市場，永遠走在客戶的疑問之前。

「現在，正如我們大家所見到的，在中國，在深圳，各行業智能化升級的浪潮已勢不可擋。」金路卡這樣說。深圳市發改委今年5月發布的報告顯示，過去一年深圳企業研發投入總量穩居全國城市第一，預計未來規模以上工業企業研發活動覆蓋率超80%、研發人員全時當量保持在48萬人年以上。金路卡提到，過去十年間，騰訊、華為等頭部企業帶動了深圳科技生態系統的成長，「這些『大廠』工程師下海創業，又造就了一批新興科企，不斷推動着深圳的創新研發水平提升。」

拓歐洲市場 中企要練「慢功夫」

與技術現代化伴生的，是資本和制度的現代化，以及產業的現代化。伴隨產業升級，深圳企業國際化布局也產生質變，由過去以產品出口為主的貿易出海，轉向對外直接投資、海外實體落地運營。APEC中國年給中國企業帶來更多機會，金路卡認為，現在正是中國企業拓展歐洲市場、與歐洲夥伴建立合資企業的良機，這個過程中，中國企業還需繼續錘煉長期主義智慧。

一方面，歐洲市場更關注的是產品質量和零部件供應的長期穩定。另一方面，要避免一套方法打天下。「歐洲並非同質化市場，中國的企業如想了解歐洲不同國家的消費者情況，光在本地設一個運營部是不夠的。」金路卡認為，中國企業可以更加深入地了解海外在地市場的文化環境和商業模式，以「慢功夫」在海外扎根。

外媒記者：APEC平台能提供互學互鑒機會

香港文匯報訊 （記者 郭若溪、毛麗娟 深圳報道）不少參加APEC深圳峰會的外媒記者，在最近幾天已經提前抵達，為採訪工作作準備。他們走進科創園區、崗廈北地鐵站、騰訊等地，近距離觀察深圳的發展實踐。在他們眼中，這座從邊陲小鎮成長起來的國際化科創之城，既是中國對外開放的生動縮影，也為亞太經濟體探索開放、創新、綠色協同發展提供可資借鑒的樣本。

越南國家電視台記者THI THU HA TRAN是第三次到訪中國，卻是首次踏足深圳。越南是2027年APEC的東道主，她此行帶着明確的學習目標，走訪生物產業園、騰訊等創新主體。在她看來，深圳走出一條經濟增長與生態保護並行的路徑，一邊是產業鏈完備、科創成果快速落地，多語種AI、數字文創等前沿應用走向市場；一邊是系統性的生態管護，平衡發展與環境承載力。大會新聞中心井然有序的配套、成熟的媒體保障機制，同樣給她留下深刻印象，值得越南在後續辦會籌備中參考吸收。

「開放、創新、合作，正是亞太各國共同的訴求。」THI THU HA TRAN表示，各經濟體資源稟賦各異，但在數字經濟、綠色轉型、產業鏈協同上擁有廣闊合作空間。中越地緣相近、往來密切，穩定的雙邊關係，為兩國共同參與亞太合作築牢根基。她計劃把深圳的辦會經驗、科創與綠色融合的發展思路帶回國內，融入越南APEC籌備工作，攜手各方凝聚共識，助推亞太共同繁榮。

「這樣的發展奇跡令人鼓舞」

泰國Matichon（《民意報》）記者查麗莎·素可伊同樣被深圳的蛻變所打動。「深圳由小漁村蛻變為全球重要科創樞紐，這樣的發展奇跡令人鼓舞。」她期待接下來走訪當地民營企業，探究可持續發展模式下的商業實踐。城市的歷史變遷、產業躍遷的故事，也讓她相信，世界各地都可以從中汲取發展靈感，她更盼借機走訪廣東其他城市，感受多元的嶺南風貌。

即使並非APEC成員，南太島國斐濟也高度關注本次盛會。FijiLive記者Reginald Chandar提前兩日抵深採訪。他表示，亞太經貿聯通深刻影響太平洋島國的發展機遇，深圳承辦APEC，本身就極具象徵意義。完善的城市基建、濃厚的開放合作氛圍，直觀展現中國對外開放的決心，也彰顯大灣區蓬勃生機。他期待本次會議催生更多務實合作成果，推動區域互聯互通，也希望透過自己的報道，讓斐濟與南太民眾看見亞太合作的新機遇。

一場盛會，亦是一座橋樑。各國記者的鏡頭與筆觸，記錄下深圳、大灣區的鮮活實踐。以美食、青年交流、科創成果為紐帶，這座城市正以包容開放的姿態，搭建民心相通的平台，讓互學互鑒跨越山海，為亞太命運共同體建設注入源源不斷的動力。



●參與廣東省、深圳市專場中外媒體吹風會的境外記者。 香港文匯報記者郭若溪 攝

中阿衛視方浩明：APEC深圳會議讓世界更關注和平

香港文匯報訊 （記者 李昌鴻 深圳報道）中阿衛視中國新聞中心主任方浩明日前在深圳參加「中國茶的大國茶敘」活動時表示，APEC領導人非正式會議在深圳舉辦，對全世界來說是非常重要的事件，將為世界帶來更多和平期待。他對香港文匯報記者表示，當前世界並不太平，歐洲、非洲等地區仍有很多國家正在經歷戰爭，在這種時刻深圳舉辦這樣一場盛會，各國都會高度關注，期待會議能為世界帶來更多和平。

今年是方浩明在中國的第15年，也是擔任駐華記者的第四年。他所供職的中阿衛視是總部位於迪拜的一家阿拉伯語商業衛星電視台。今次前往深圳他將參加APEC峰會的相關報道。方浩明說，中國在國際上一直發揮重要作用。他希望APEC這樣一個重要平台能為世界和平作出貢獻，和中國一起把更多和平帶給各國。「總的來說，世界人民都盼望和平。」

出生在伊拉克、童年經歷過兩次戰爭的他，十分珍惜與關注和平與發展議題。他談到2011年在中國度過的第一個除夕夜：窗外煙花聲響起，他看到孩子們和家人擁抱在一起放煙花，臉上滿是笑容。「我那個時候才明白，原來煙火也可以帶着幸福，而不是帶着戰火。」從那一刻起，他對中國文化和歷史產生了濃厚興趣。



●方浩明表示，APEC深圳會議讓世界更關注和平。 香港文匯報記者李昌鴻 攝

方浩明還分享了今年在雲南拍攝的一個項目：深山裏建起了一座「世界第一高」的電梯。他將其稱為「世界上最溫暖的項目」。幾年前，山裏的小學生為了上學，要徒步三個多小時才能到學校；而因為這部電梯，三個多小時的上學路變成了現在的二十多分鐘。「中國的很多項目，可能還有很多人不知道。」方浩明感慨，這部電梯不只改變了小學生的生活，也改變了整個鄉村——如今，越來越多的遊客開始走進鄉村。他認為，不管是在經濟、科技方面，還是在茶葉方面，中國都在帶動鄉村振興，「帶起整個中國一起去發展」。