李家超在工商領導人峰會上致辭 鼓勵外企以港作為開拓灣區跳板

攜手強化區域供應鏈 實現互利共贏



●行政長官李家超昨日在深圳出席亞太區經濟合作組織工商領導人峰會。圖為李家超在峰會上發表特別致辭。 政府新聞處

香港特區行政長官李家超昨日在深圳出席以「共促繁榮，共贏未來」為主題的亞太區經濟合作組織（APEC）工商領導人峰會，並在「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」專題研討上作特別致辭，向來自各APEC經濟體的商界及政府領袖，介紹粵港澳大灣區帶來的發展機遇。他表示，全球環境日益複雜，亞太區的國家、經濟體和企業更需要開放和持續的合作；粵港澳大灣區作為全球最具活力的經濟引擎之一，在「一國兩制」、三個司法管轄區和三種貨幣的獨特制度框架下，創造逾2.1萬億美元的本地生產總值，反映開放合作帶來的豐碩成果，正是發揮互補優勢、推動區域協同發展的成功例子。他鼓勵具創新和市場優勢的亞太企業，以香港作為開拓大灣區的跳板，對接大灣區的製造實力、資金和龐大消費市場，攜手強化區域供應鏈，共建繁榮的亞太共同體。

●香港文匯報記者 鄭治祖

「沒有人能夠獨自贏得未來。」李家超表示，面對全球經濟和地緣政治不確定性，各方更須攜手應對挑戰，而粵港澳大灣區人口逾8,800萬，創造逾2.1萬億美元的本地生產總值；若視為單一經濟體，經濟規模約可躋身全球前十二。

今年首三季，大灣區9個內地城市與APEC經濟體的貿易額約達8,370億美元，按年增加逾26%，高端製造、電子產品、集成電路及綠色產品成為主要增長動力，反映大灣區與亞太經濟體聯繫日益緊密。

他指出，自香港特區成立以來，在「一國兩制」下，香港以「中國香港」名義繼續以成員身份參與亞太經合組織，全力發揮「一國兩制」的獨特優勢，為共建開放繁榮的亞太地區貢獻力量。其中，亞太經合組織第三十三次領導人非正式會議在深圳舉辦，以及財政部長會上月首次在香港圓滿舉行，彰顯大灣區的國際影響力。香港作為匯聚中國優勢與國際優勢的全球唯一城市，是大灣區與亞太區的「超級聯繫人」和「超級增值人」，會繼續促進大灣區內人流、物流、資金流和信息流的高效流通，推動區域發展。

灣區發展「硬聯通、軟聯通、心聯通」

李家超並從「硬聯通、軟聯通、心聯通」三方面闡述大灣區發展。硬聯通方面，港珠澳大橋、廣深港高鐵等大型基建，加強區內人流和物流往來；軟聯通方面，粵港澳持續推進規則銜接和機制對接，便利跨境營商；心聯通則透過日益頻繁的人文交流和人才流動，促進三地融合發展。

他認為，相關進展可為企業帶來進入龐大消費市場、參與先進製造及韌性供應鏈、推動創新協作，以及發展綠色和數字產業等機遇。

李家超強調，香港在推動大灣區持續發展中扮演不可替代角色。他透過數據指出，香港在《全球金融中心指數》中位列全球第三、亞太區第一，亦是全球最大的離岸人民幣業務中心，可為APEC經濟體企業提供集資、跨境投資架構安排及風險管理等專業服務。同時，深圳—香港—廣州創新集群今年連續第二年位居《全球創新指數》首位，河套深港科技創新合作區香港園區可結合香港科研實力和國際網絡，以及深圳的產業化能力，讓企業測試新技術、保護知識產權，並把創新方案拓展至大灣區市場。

他歡迎亞太工商界把自身創新能力和市場經驗，與大灣區的製造實力、資本和消費市場結合；香港將繼續擔當可靠的跨境合作夥伴，協助企業把握大灣區及亞太地區機遇，攜手強化區域供應鏈，實現互利共贏。

李家超昨日晚上在香港特區政府商務及經濟發展局局長丘應樺陪同下，與亞太經合組織商貿諮詢理事會中國香港代表交流餐敘，就推廣香港優勢、加強區域合作等議題交流意見。他今日會出席亞太經合組織工商領導人峰會開幕式，以及為與會各經濟體領導人或代表舉行歡迎宴會，並與其他經濟體領導人舉行雙邊會談。

李家超昨日在社交平台發帖表示，感謝中央港澳辦一局代表在深圳迎接他及其團隊。他指出，今年是APEC「中國年」，也是國家第三次作為東道主主辦APEC，意義重大，香港非常高興能積極參與其中。他會藉此行與多個經濟體領導人舉行雙邊會談，為香港開拓更多互利共贏的合作新機遇。

他強調，深圳與香港是兄弟城市，亦是粵港澳大灣區內緊密合作的夥伴，深港兩地近年在人工智能、創科等領域並肩發展，期待APEC各經濟體成員齊聚這座「奇跡之城」，以開放、創新、合作為方向共拓機遇。

企業家：灣區之大在於把差異變紅利能力

香港文匯報訊（記者 李薇、毛麗娟、黃穗 深圳報道）在昨日的「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」專題研討中，與會企業家的判斷高度一致：灣區之大不在體量，而在於把差異變成紅利的能力。只要做到硬聯通築基、軟聯通破壁、開放平台共創，可為亞太多元經濟體提供可複製的協同樣本。

信德集團行政主席兼董事總經理何超瓊用一組數字勾勒底座：大灣區內地9市與港澳年度旅遊總收入穩定在1.2萬億元至1.5萬億元（人民幣，下同）間，約佔本地生產總值8%至10%；7座機場去年合共客流2.37億人次，2030年航空需求預計達3.87億人次；港珠澳大橋去年出入境突破3,000萬人次，城際通行壓縮至90分鐘以內。同時，新皇崗口岸「合作查驗、一次放行」把通關從30分鐘縮至5分鐘，推動「一小時生活圈」從交通概念走向日常場景。

何超瓊：一程多站 雙向引流

她強調，協同的關鍵不是消除差異，而是把「三個關稅區、三種貨幣、三套法律」轉化為制度彈性。面向亞太，她提出「一程多站、雙向引流」，即以香港為樞紐，讓海外客商經灣區跳板進入內地，也助力灣區服務走向APEC各成員經濟體，「開放、包容、務實、變通的灣區精神，能把制度之異變成制度之利。」

優必選科技創始人、董事會主席兼行政總裁周劍判斷，人形機器人將重塑全球工業模式。深圳、東莞一帶已形成完備硬件配套，減速器、電機、執行器等核心零部件就近可得；疊加香港高校科研力量與資本市場，構成「硬件量產+前沿研發」協同體系，這是中國企業向亞太輸出具身智能的核心底座。

他坦言，通用人形機器人仍需時間打磨，現階段重點不是輸出標準化硬件，而是開放機器人平台，聯合亞太本地科研機構與產業夥伴，基於區域特有場景數據二次開發。優必選已與泰國國王科技大學、本田貿易、日立電氣等合作，在東南亞橡膠加工、各國工廠柔性工位落地適配。長遠而言，柔性機器人規模進入製造業，或將改變勞動力供需格局、重塑全球產業分工。

民生賽道同樣被看重。周劍指出，養老領域仿生機器人可提供持續情感陪伴，緩解認知障礙老人的孤獨；教育方案已落地韓國、新加坡及越南多地校園。不過，他也點出技術普惠的兩道坎：語言與場景差異帶來的落地門檻，以及機器人倫理與治理議題。他呼籲亞太區域加強交流，逐步形成倫理與標準共識，讓人形機器人安全、有序融入亞太的產業與民生場景。

格力電器董事長董明珠分享公司的成長之路：從空調起步做到家電全品類，研發隊伍增至兩萬人，產線機器人全部自研。她強調，企業要做創造型、賦能型主體，「讓世界愛上中國造」。

中國人壽保險（集團）公司董事長蔡希良指出，去年大灣區經濟總量2.15萬億美元，居全球四大灣區之首；科創、商貿、金融三大優勢疊加，可便利亞太企業「出口中國、採購中國、投資中國」。

TCL創始人、董事長李東生透露，TCL在灣區累計製造業投資約2,600億元，前三季度海外營收已達1,400億元，當中約70%來自亞太。



●優必選科技創始人周劍判斷，人形機器人將重塑全球工業模式。 資料圖片

黃永光冀為共促亞太繁榮獻力

香港文匯報訊 亞太經合組織工商領導人峰會昨日隆重開幕，信和集團主席黃永光表示，能有幸作為香港工商界代表與會，與有榮焉。他指出，2026年是APEC「中國年」，是國家第三次擔任東道主，今年峰會在深圳這座充滿活力的城市舉行，別具意義，這座被譽為「未來工廠」的城市為中國與國際的連接提供了絕佳平台，同時向世界展示粵港澳大灣區令人矚目的發展成就。

黃永光指出，香港是世界最具競爭力的經濟體之一，香港在「一國兩制」下具有內聯外通的獨特優勢。昨日下午，香港特區行政長官李家超在峰會「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」專題研討上作特別致辭時表示，香港特區政府會繼續與不同亞太經濟體加強互聯互通，進一步發揮香港「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，促進區域繁榮發展。

黃永光強調，香港工商界會全力支持香港特區政府將全球趨勢轉化為商業機遇。他指出，香港作為國際金融、航運和貿易中心，應施展所長，助力國家發揮領航作用，促進亞太經濟體攜手合作，開啟亞太「共促繁榮、共贏未來」的新篇章。他期待大家為此共同繁榮的未來貢獻力量。

中東學者：APEC增進各地相互理解

本報專訪

亞太經合組織（APEC）會議18日在深圳舉行，吸引全球政商界及國際媒體高度關注。香港珠海學院「一帶一路」研究所研究員、黎巴嫩亞洲及中國研究中心主任海薩姆·穆扎赫姆（Haytham Mouzahem）今日會在深圳向中東和阿拉伯世界觀眾解讀APEC「中國年」相關會議及成果，並聚焦貿易與供應鏈、數字經濟和人工智能、綠色轉型等議題，透過深圳、香港及整個粵港澳大灣區的發展故事，增進內地、香港與阿拉伯世界及中東地區的相互理解。

海薩姆·穆扎赫姆近日在接受香港文匯報專訪時指出，在保護主義抬頭、關稅及出口限制增加的國際環境下，APEC能否維持開放合作及促進對話，具有格外重要的意義。

他認為，中方提出把開放、創新與合作作為優先合作領域，切合區域發展所需，這也是當前最具挑戰的課題。他表示，今次將重點追蹤貿易與供應鏈、數字經濟和人工智能、綠色轉型等議題。

影響中東市場選擇發展方向

在數字經濟及人工智能方面，他關注跨境數據流動規則、開源技術發展，以及人工智能如何協助中小企把握數字轉型機遇。他說：「中國、日本、韓國等APEC成員，是海灣地區的重要貿易夥伴，因此這次APEC在貿易、能源及科技合作方面的成果，將直接影響中東的市場選擇和發展方向。」

他強調，向海外觀眾報道APEC，不能停留於峰會宣言或政策術語，而是應轉化為民眾和企業可理解的實際影響。他舉例指出，「互聯互通的供應鏈」對大眾而言或許較為抽象，但深圳或廣州出口至迪拜、吉達、開羅和貝魯特的貨物，價格是否下降、運送時間會否縮短，則是企業和消費者均能理解。因此，他在分析會議公告及政策成果時，會重點提出三個問題：「誰會受惠？有什麼會改變？何時會改變？」

談及深圳在APEC「中國年」中的角色時，穆扎赫姆認為，深圳是觀察中國創新、製造業升級與科技成果應用的重要窗口，也是把區域合作由概念轉化為現實的生動例子。他解釋，深圳在人工智能、機器人、新能源汽車、無人機及智慧城市等範疇具有完整產業基礎和快速商業化能力，科技發展已融入智慧交通、物流配送、綠色出行及公共服務等市民日常生活。

他以新能源產業為例指出，比亞迪電池已應用於沙特電力公司項目，反映中國新能源技術與中東市場的合作空間正在不斷擴闊。

穆扎赫姆長期在香港生活及工作，對粵港澳大灣區的跨境聯繫有切身體會。他觀察到不少學生每天由大灣區其他城市往返香港上課，足見大灣區的人流、物流及交通連接日益緊密。他認為，外界往往低估大灣區的經濟規模和協同效應，「大灣區融合並非單一化，而是在『一國兩制』框架下，保留三個關稅區、三種貨幣及不同制度優勢，形成互補共贏格局。」他指出，香港憑藉普通法制度、資金自由流動、簡單低稅制及聯通內地市場等優勢，可擔當國際資本和企業進入內地與整個大灣區的重要平台，亦可成為中國與阿拉伯世界之間的橋樑。

穆扎赫姆期望透過APEC「中國年」契機，讓阿拉伯公眾掌握更多有關中國發展、科技創新及大灣區協同發展的事實，推動以對話、合作及共同發展為基礎的夥伴關係。



●穆扎赫姆希望阿拉伯公眾能觀察和判斷中國在發展及創新的經驗。 受訪者供圖

●香港文匯報記者 盧慧穎