試陣換血一年 國足4勝2和4負收官

邵佳一：不完美正是前進動力



●交過「學費」後，邵佳一明年將迎驗收期。 資料圖片

隨着11月17日晚在肇慶2：2逼和巴林，邵佳一正式結束執教中國男足國家隊的第一年。年初從肇慶開啟首期集訓，歲末重返此地完成收官之戰，國足在10場國際A級賽事中取得4勝2和4負的成績，並攻入11球、失14球，世界排名從年初的第93位微跌至年末的第95位，整體排名沒有太大變化。邵佳一很清楚，這一年的工作仍有許多不足之處，而他認為，「這份不完美，恰恰就是我們未來繼續前進的動力。」

●香港文匯報記者 張發兒

但數字的平靜背後，是一條跌宕起伏的曲線。上半年開局尚算穩定，先以2：0擊敗庫拉索取得「開門紅」，隨後客勝新加坡及賽和泰國；然而到秋季，球隊表現卻急轉直下，先後以0：3負新西蘭、0：5慘敗巴勒斯坦，再以0：1不敵塔吉克斯坦，吞下三連敗兼創下多項隊史首敗紀錄。直至年末在肇慶先擊敗馬來西亞止跌，再於落後兩球下逼和巴林，才總算為這一年畫上一個不算圓滿、但至少止住頹勢的句號。

考察50人交足「學費」

由於這一年沒有正式比賽，加上秋季集訓期間部分主力需參加亞運，人員並不齊整，邵佳一累計考察並使用了近50名球員。透過熱身賽中考察新人、試驗戰術，在足球界本屬常態；然而大幅度試錯的背後，往往需要「交學費」。秋季的三連敗，很大程度上動搖了球迷對這名少帥的信心。邵佳一曾感慨，這恐怕是他這一年最深刻的體會，因為中國男足的任何一場比賽結果，都可能成為社會輿論的焦點。

從技戰術層面來看，球隊在高壓逼搶體系被對手破解後，反而暴露出防線脆弱，多場比賽反覆出現開局慢熱，進攻又過度依賴張玉寧和王鈺棟等核心隊員，以及板凳深度不足等問題。

更深層次的掣肘，則來自國內聯賽節奏與國際A級賽事之間的結構性落差。每逢中超賽程密集期或聯賽季尾，國腳們面對國際賽場的高強度對抗與快節奏轉換時，體能分配和傳控成功率便會明顯下降。邵佳一指國際賽與中超的節奏不一樣，「這一年的每個階段，都讓我認識到國家隊球員在不同時期的狀態有所不同，如果不坐在這個位置上，恐怕永遠意識不到。國際比賽和我們聯賽的節奏不一樣，這是事實。」

客觀來看，儘管「學費」不菲，但國足這一年並非原地踏步。在「不唯年齡、用腳說話」的選人標準下，李昊、楊希等一批U23新生代球員在國家隊站穩陣腳，球隊邁出了新老交替的關鍵一步；與此同時，邵佳一制定的「強調整體、快速壓迫、縱向轉換」的戰術打法，也在10場熱身賽中逐步成型。從對巴林一戰來看，全隊在逆境中展現出的精神面貌也有所改變。

另一方面，2026年國足青少年隊在洲際賽場上的成績突飛猛進；相比之下，成年國家隊的進步幅度顯得相對緩慢。然而，這是足球發展的客觀規律，青年隊成績轉化為成年國家隊的即戰力，從來無法一蹴而就。

磨合成果兌現大賽積分

但競技體育的殘酷之處在於，留給一名主教練的時間不可能無限期延續。踏入2027年，隨着亞洲盃延期至年底舉行，邵佳一將在下半年先後迎來世界盃外圍賽與亞洲盃兩大考驗，而每年秋季兩季聯賽進入中後期，恰恰是國足球員最容易出現體能瓶頸與狀態起伏的時間。為解決這個問題，邵佳一選擇從明年初的冬訓開始着手。他表示希望透過系統而完整的冬訓周期，進一步磨合陣容，並完善球隊的技戰術打法。

冬訓過後，試錯的窗口就正式關閉，他需要真正將過去一年的磨合成果與經驗，在大賽上兌現為積分。畢竟，中國男足主教練這個位置，歷來都沒有第二次「交學費」的機會。



●邵佳一執掌滿一周年，國足尚未走出重建陣痛。 資料圖片



●國足（紅衫）以4勝2和4負為2026年畫上句號。 資料圖片

將帥齊復出 拜仁主場料屠「隆」

香港文匯報訊（記者 張發兒）德甲於香港時間周六凌晨重燃戰火，率先上演一場實力懸殊的獨腳戲，由班霸拜仁慕尼黑主場迎戰下游球隊科隆。拜仁有主帥高柏尼病癒回歸領軍，加上主力中場穆斯亞拿已康復候命，面對近況低迷的科隆預料可大勝一場。（Now639台周六凌晨3：30a.m.直播）

德甲戰至第九輪，拜仁錄得6勝3和，與宿敵多蒙特同得21分，惟憑較佳得失球差高踞榜首。球隊今仗賽前亦迎來好消息，上月在訓練場暈倒的主帥高柏尼日前現身訓練場親自督師球隊操練，今仗有望重返場邊指揮。雖然助教丹克斯之前在代掌帥印期間亦能維持佳績，但主帥回歸坐鎮始終有助穩定軍心。

安聯球場趕及換草皮

另外，自9月中因右大腿肌肉受傷休戰的中場核心穆斯亞拿，亦已傷癒歸隊，今仗或先列後備，為球隊進攻提供更多變化。拜仁陣容星光熠熠，新科金球獎得主哈利卡尼與法國翼鋒米高奧利斯均屬入球保證，尤其後者暫以六個入球排名德甲射手榜第三位，聯賽入球數更超越哈利卡尼，其突破能力及埋門把握愈見進步，必定成為科隆防線的夢魘。

至於拜仁主場安聯球場早前曾舉辦美式足球賽，場地草皮難免受到一定程度損耗。為確保往後的足球賽事順利舉行，球會已迅速安排重鋪草皮，並趕及於今場作賽之用，拜仁擅長的地面組織戰術相信不會受太大影響。

科隆目前9戰錄得2勝3和4負得9分，排名第15位，連同國際賽前以1：2不敵利華古遜，球隊近四場聯賽僅得2和2負，加上近六次與拜仁交手未嘗一勝，即使拜仁今仗或有門將紐亞因傷缺陣，科隆仍難以威脅主隊大門，恐怕只能祈求輸少當贏。



●高柏尼昨出席賽前記者會。 拜仁X平台圖片

股票簡稱：動力新科 動力B股　　股票代碼：600841 900920　　編號：臨2026-040

上海新動力汽車科技股份有限公司
關於以集中競價交易方式回購股份的回購報告書

一、回購方案的審議及實施程序
（一）本次回購方案審議情況：2026 年10月27日，公司召開董事會2026年度第五次臨時會議，審議通過了《關於以集中競價方式回購公司B股股份的議案》；2026 年11月13日，公司召開2026年第一次臨時股東會，審議通過了《關於以集中競價方式回購公司B股股份的議案》。

二、回購預案的主要內容
本次回購方案的主要內容如下：

回購方案首次披露日	2026年10月29日
回購方案實施期限	自股東會審議通過回購B股股份方案之日起不超過12個月
方案日期及提議人	2026年10月27日，由董事會提議
預計回購股份數量	不低於5172萬股且不超過10344萬股B股（均含本數）
回購資金來源	自有資金
回購價格上限	0.399美元/股
回購用途	減少註冊資本
回購股份方式	集中競價交易方式
回購股份金額	不超過27,723.19萬元（含本數）（按照2026年10月27日美元兌人民幣匯率中間價6.7171:1折算，具體金額以實際購匯為準）
回購股份占總股本比例	3.73%~7.45%
回購證券賬戶名稱	上海新動力汽車科技股份有限公司回購專用證券賬戶
回購證券賬戶號碼	C990298375

近年來由於B股市場流動性、市場容量等因素，公司B股股價持續低於公司每股淨資產。基於對公司未來發展的信心，為維護廣大投資者利益，公司結合自身財務狀況和經營狀況，擬以自有資金回購公司境內上市外資股（B股）予以註銷並相應減少公司註冊資本，通過增厚每股收益，維護公司價值並提高公司股東的投資回報。

預計回購後公司股權結構的變動情況：

股份類別	本次回購前		回購後（按回購下限計算）		回購後（按回購上限計算）	
	股份數量（股）	比例	股份數量（股）	比例	股份數量（股）	比例
有限售條件流通股份	-	-	-	-	-	-
無限售條件流通股份	1,387,821,784	100.00%	1,387,821,784	100.00%	1,387,821,784	100.00%
其中：A股	1,043,024,484	75.16%	1,043,024,484	78.06%	1,043,024,484	81.21%
B股	344,797,300	24.84%	293,077,300	21.94%	241,357,300	18.79%
股份總數	1,387,821,784	100.00%	1,336,101,784	100.00%	1,284,381,784	100.00%

本次回購股份對公司日常經營、財務、研發、盈利能力、債務履行能力、未來發展及維持上市地位等可能產生的影響的分析：
公司2025年未經審計的總資產為107.51億元、淨資產為63.81億元、貨幣資金餘額為40.41億元，資產負債率為40.65%，本次擬回購資金為自有資金，回購資金上限27,723.19萬元占公司2025年未經審計淨資產、貨幣資金的比重分別約為4.34%和6.86%，占比均較小，不會對公司經營、財務、研發及未來發展產生重大影響，本次回購股份不會損害公司的債務履行能力和持續經營能力。本次回購股份並註銷後，公司總股本減少，每股收益、每股淨資產等財務指標將得到一定增厚，有利於提升公司盈利能力和市場估值水平，符合公司長期發展戰略和全體股東的根本利益。本次回購完成後，公司仍具備持續經營能力和債務履行能力，股權分佈符合上海證券交易所上市條件，不會導致公司控制權發生變化，不會影響公司上市地位。
本次回購股份將用於註銷並減少公司註冊資本。公司將在回購完成後，根據相關法律法規、《公司章程》的規定及股東會的授權，辦理本次回購股份的註銷、《公司章程》修訂、註冊資本變更等事宜，並及時履行信息披露義務。

三、回購預案的不確定性風險
（一）本次回購期限內，存在公司股票價格持續超出回購方案披露的價格上限，或受股票交易市場不活躍、成交量低等影響，導致本次回購方案無法按計劃實施或只能部分實施的風險。
（二）若發生對公司股票交易價格產生重大影響的重大事項，或公司生產經營、財務情況、外部客觀情況發生重大變化，或其他導致公司終止本次回購方案的事項發生，則存在回購方案無法順利實施或根據相關規定變更或終止本次回購方案的風險。
（三）若監管部門對於上市公司回購股份的規定與要求發生變化，則存在本次回購方案不符合新的監管規定與要求，從而無法實施或需要調整的風險。
公司將在回購期限內根據市場情況擇機實施回購，並根據回購股份事項進展情況及時履行信息披露義務，敬請廣大投資者注意投資風險。

四、其他事項說明
根據相關規定，公司已在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司開立了股份回購專用賬戶，具體情況如下：
證券賬戶名稱：上海新動力汽車科技股份有限公司回購專用證券賬戶
證券賬戶號碼：C990298375
詳見上海證券交易所（www.sse.com.cn）網站公告。

上海新動力汽車科技股份有限公司
董事會
2026年11月19日

遺失股票啟事—第一次通告

敬啟者：下開之H股股票，經已宣佈遺失。

登記持有人	申請人	股票編號	H股股份數量
交通銀行股份有限公司（公司編號：3328）			
Lau David Ho	如左	BCM00063746	@6,000
同上	如左	BCM70058486	@600
中國人壽保險股份有限公司（公司編號：2628）			
Lam Kin Hing	如左	CIA00086742	@1,000
Hau Lai Yuk	如左	CIA00059792	@1,000
洛陽欒川鉬業集團股份有限公司（公司編號：3993）			
Ma Yick Shuen Vicky	如左	CMO70006704	@2,000
中國工商銀行股份有限公司（公司編號：1398）			
Mak Cheuk Sang Simon	如左	ICB00242986	@1,000
中國民生銀行股份有限公司（公司編號：1988）			
Leung Yuk Mui deceased	如左	MBC70053296	@120
中國平安保險(集團)股份有限公司（公司編號：2318）			
Chan Pak Kit	如左	PIA00075363	@9,500

此啓　　證券登記處: **香港中央證券登記有限公司**
由本通告第一次刊登日起，九十天內仍未有任何人士向本公司要求為上開股票之持有人時，則上開股票宣佈無效及作廢，同時另發新股票以代替之。
茲証明上述公司已將上述通告之副本送交香港聯合交易所，而香港聯合交易所之負責人亦已書面向該公司證明已將上述通告之副本根據該公司章程之規定張貼於交易所內，為期九十天。
日期：二零二六年十一月二十日

遺失股票啟事—第三次通告

敬啟者：下開之H股股票，經已宣佈遺失。

登記持有人	申請人	股票編號	H股股份數量
交通銀行股份有限公司（公司編號：3328）			
Kan Lai Kwan Kay	如左	BCM70012377	@1,000
Cheung Chun Biu deceased	如左	BCM00211406	@1,000
同上	如左	BCM70045659	@100
中國銀行股份有限公司（公司編號：3988）			
Li Ka Wa Helen	如左	BNC00298052	@1,000
Mak Kow Biu	如左	BNC00337261	@3,000
同上	如左	BNC70107707	@300
中國人壽保險股份有限公司（公司編號：2628）			
McCarry James Paul	如左	CIA00135077	@2,000
Tsun Hang Ngan	如左	CIA00173437	@1,000
中國工商銀行股份有限公司（公司編號：1398）			
Choi Wan Yee	如左	ICB10193409	@10,000

此啓　　證券登記處: **香港中央證券登記有限公司**
由本通告第一次刊登日起，九十天內仍未有任何人士向本公司要求為上開股票之持有人時，則上開股票宣佈無效及作廢，同時另發新股票以代替之。
茲証明上述公司已將上述通告之副本送交香港聯合交易所，而香港聯合交易所之負責人亦已書面向該公司證明已將上述通告之副本根據該公司章程之規定張貼於交易所內，為期九十天。
日期：二零二六年十一月二十日

普捷天奴豪言「將重新統治曼市」

香港文匯報訊（記者 張發兒）已經正式上任曼聯主帥一職的普捷天奴已由美國飛抵英國。「肥普」透過球會發布的宣傳片向球迷「打招呼」，表示今季將會是「特別的球季」，並豪言曼聯將重新統治曼徹斯特。

普捷天奴周三帶領美國擊敗海地後，隨即乘坐私人飛機趕赴曼徹斯特，抵埗後馬上投入工作，並透過官方宣傳片向曼聯球迷問好，並舉起曼聯球衣亮相。現年54歲的普捷天奴表示：「各位曼聯球迷，好期待跟你們見面。我會將快樂帶給大家，今季將會是一個特別的球季，球員會在場上戰鬥，重奪我們應得的成績。」

普捷天奴又認為球隊必須共同努力、團結一致，「我希望為球隊帶來應有的歡樂時刻，營造每支球隊都需要的團結氛圍，讓球員在球場上發揮出最佳水平。」

反擊曼城舊將挑機

另外，雖然普捷天奴尚未正式領軍，但在他啟程前往英國前，曾效力曼城的前美國國腳比亞士利已公然向「肥普」挑機：「我之前已經說過，曼徹斯特是藍色（曼城），永遠都會是藍色。」普捷天奴隨即霸氣反擊：「這不可能！看看事情如何發展，給我時間，這個情況將會被扭轉！」



●普捷天奴在宣傳片中舉起曼聯球衣，向球迷問好。 曼聯Fb圖片