科企頻訪港覓北都河套機遇

借香港生態圈 加速具身智能出海

具身智能產業發展今年已踏入第三年，市場關注焦點也從實驗室的科研技術，逐漸轉移到產業落地，以及「走出去」拓展海外市場。昨日出席香港國際具身智能領袖峰會「全球視野．具身遠航」圓桌論壇的機器人企業負責人指出，香港的營商環境開放，特區政府也提供全方位支持，故此早早已在香港布局；部分企業高層今年也頻密訪港，期待能結合香港五年規劃，探討在北部都會區或河套落地的機會。 ●文：大公文匯全媒體記者黃裕慶、仲悅萌
圖：大公文匯全媒體記者 何嘉駿



●各嘉賓在「圓桌論壇：全球視野．具身遠航」上發言。


●靈初智能聯創兼首席科學家楊耀東


●原力無限創始人兼CEO白惠源

靈初智能創立於2024年，是在北京大學孵化的一家企業，專注於攻克具身智能靈巧操作難題的前沿科技，目前也是一家獨角獸。靈初智能自主研發的「Psi-SynEngine具身數採引擎」，能夠以極低成本獲取海量高質量真實場景數據，已在真實物流客戶倉庫完成小規模場景驗證，實現了分揀效率的突破。靈初智能聯創兼首席科學家楊耀東表示，現正研究將公司技術應用到物流業和工業之上。

業界看到港對行業之重視

楊耀東續說，今年來了香港「非常多次」，一方面非常期待看到香港對於具身智能行業的重視，另方面也非常期待未來能結合香港第一個五年規劃，探討在北部都會區或落馬洲河套地區能夠有落地和海外發展的機會。

原力無限成立於2023年，是一家專注於具身智能與「具身大腦」研發的高科技企業，致力於建構物理AI時代的新一代智能底座。原力無限創始人兼CEO白惠源表示，公司從早期成立的時候，就堅定認為如果要走得更遠，一定是產品技術和商業化「雙輪飛起」，所以在整個公司的架構和戰略設計上，就是把產品技術的快速迭代和發展，以及場景落地和商業化閉環同時在做。

香港土壤好「早早就布局」

她續說，原力無限本身也算是香港企業，所以除了中國內地，公司在香港及新加坡「其實早早就布局了」。她形容香港是一個特別開放、土壤特別好、各方面的支持都是全方位的，所以早早布局了香港。

在整個商業化進展上，白惠源指公司在國內外已經做了一些嘗試，也形成一定的方法和經驗。展望未來，她說公司或較多嘗試「借船出海」，例如在香港這種很開放的城市，而且有足夠好的生態體系、足夠好的資源和政策的支持，公司應該把握機會，在自己擅長的場景、擅長的行業裏面，用更快的速度實現場景落地閉環和出海的全球化。

拓元智慧總裁仲黎若表示，公司早在2022年就進入智慧零售這個場景，即把公司的感知模型部署在各類型的智慧零售櫃、便利店以及超市中，故此是這個賽道裏面累積最多零售數據的一家公司。

根據過往經驗，拓元智慧模型的準確率已經去到99.8%，故此在出海過程中，她認為公司只需將原有技術微調，以快速適應當地市場。具體落實到海外客戶，公司的思路還是去找一些方案商、渠道商合作，而不是一開始就跟終端的用戶廠商合作。

中資企業出海之初，往往要「借船出海」。地瓜機器人CEO王叢分享說，過去兩年較多「借船出海」，因為當時公司名氣不大，海外市場對中國內地的供應體系也會有很多的不信任成分。

不過，經過兩年時間發展，他說現時不少海外大型企業也是公司客戶，例如韓國最大的一家消費電子公司，或是全球第一的割草機公司，而過程中要解決的問題，主要是得到客戶信任，即中國做的東西也確實是很好的東西，不僅僅是解決所謂的「平替」概念，而是真正深度地去幫助那些海外企業。及至現時，他坦言整個宏觀的政策波動，是中資企業出海時更難解決的挑戰。

商經局：全力協助內企走向世界


●特區政府商務及經濟發展局副局長陳百里

香港文匯報訊（大公文匯全媒體記者 黃裕慶）國家正在推行高水平雙向對外開放的戰略，鼓勵內地企業包括具身智能企業出海。特區政府商務及經濟發展局副局長陳百里表示，香港是內地企業「走出去」或「出海」的首選平台。特區政府將主動對接有需要、有能力出海的內地企業，全力協助他們經香港走向世界。

香港作為國家最外向型、最國際化的城市，在「一國兩制」下擁有背靠祖國聯通世界的獨特優勢。陳百里介紹說，香港是國際金融中心、航運中心和貿易中心，匯聚全球資金、優秀人才，加上高度國際化的營商環境、世界水平的專業服務，與國際金融中心接軌的普通法體系，還有簡單透明的稅制，以及四通八達的物流網絡等核心優勢。

「出海專班」打造「出海」方案

為更有效支持內地企業經香港出海，商經局在去年年底成立「內地企業出海專班」，旨在打造一站式平台，善用香港的國際化優勢和網絡，為內地企業度身訂造「出海」方案。出海專班由商經局局長督導，成員包括相關政策局、部門及機構，亦會聯同律師行、銀行、會計師事務所等不同界別的專業和商業服務提供商，攜手為內地出海企業提供跨局、跨部門、跨界別支持，加速企業邁向國際舞台。

生產力促進局協助海外認證

香港生產力促進局也是「出海專班」成員之一。香港生產力局機械人及人工智能部總經理馮國輝表示，過往十年以「遙距管理+當地合作夥伴」拓展海外業務的模式相當成功，已經完成超過1200條生產線。及至今日，具身智能、人工智能與人形機器人這些新興產業，當地政府都希望能夠將其本地化，而香港在內地企業走出去過程中，可以提供國際化的應用場景，例如機場和醫院等先行一步做一些試驗，相信對內地企業出海會有很大幫助。

香港生產力促進局在協助企業申請海外認證方面，也有豐富經驗。馮國輝舉例說，幾年前一家做自動駕駛的公司希望拓展中東市場，走了幾個中東機場，對方都問他「你有什麼認證、你有什麼證書」，該公司詢問需要什麼文件，對方也答不上來，最後透過生產力局做了技術評估。生產力局其後也向該公司提供香港機場的具體要求，最後其產品更獲香港機場採用。馮國輝指出，該自動駕駛公司日後再去中東之時，亦能以公司產品獲香港機場使用來作為技術證明。

賽道分化 具身智能加快場景落地



●「圓桌論壇：賽道分化．路徑抉擇」現場。

香港文匯報訊（大公文匯全媒體記者 仲悅萌）全球科技與人工智能發展迅速，具身智能正由技術研發逐步走向商業化及真實場景應用，賽道分化與落地路徑成為業界焦點。多位業界代表昨日在論壇表示，具身智能在真實物理世界仍需累積數據與時間沉澱，企業宜結合自身優勢聚焦垂直場景，逐步推動商業化落地。

在物理世界數據與技術路徑方面，Alpha Technology Group Limited執行董事兼總裁子辰表示，具身智能在真實物理世界面對三維環境，目前數據仍需累積，需要較長時間沉澱。他認為，未來具身智能會從多場景走向單一場景、更垂直及定格在特定事情做好，並逐步充實物理世界數據。

談及市場前景，子辰表示，市場波動屬正常現象，長遠而言，應把握機遇，相信科技有助改善人類生活。

高端場景呈高增長出貨量

在硬件安全與高端市場方面，卓譽科技董事長蘇瑞指出，具身智能零部件及硬件既要穩定可靠、結實耐用，關節模組等亦需具備安全功能，無論進入家庭或工廠安全都非常重要。

他透露，目前公司客戶畫像聚焦在B端及高端C端，重視場景能否真正落地及形成閉環，今年在部分高端場景看到增長，出貨量已達去年的十倍，期望業界堅定信念、扎實推進技術與產品。

在家庭應用與多維度安全方面，破殼機器人創始人許華哲表示，家庭場景具備市場規模大及技術迭代空間等特點，同時需兼顧物理安全、私隱安全及網絡安全。他指出，物理安全涉及外形柔軟度、移動速度與加速度及防夾手等設計，私隱安全關乎攝像頭數據及雲端回流認證，網絡安全則需防範黑客入侵，多維度安全缺一不可。

在零售場景與跨境拓展方面，零次方CEO閔宇恒表示，零售場景客流及商品品類豐富，交互及視覺捕捉涉及數據，因此數據備份、本地部署及在當地基建儲存等數據安全是重要技術環節。他透露，該公司目前在海外如日本、新加坡及中東有出口，並會透過原子技能閉環提升落地效率，期望與業界攜手開拓未來空間。

港為具身智能高標準測試場

香港文匯報訊（大公文匯全媒體記者 仲悅萌）人工智能及具身智能加快應用於城市運作與公共服務，安全治理與合規標準備受業界關注。保安局關鍵基礎設施（電腦系統安全）專員陳永安昨在論壇表示，香港作為國際化科技都市，對具身智能需求龐大且標準嚴格，企業若能在港立足，出海往世界其他地方亦能從容應對挑戰。

陳永安指出，企業在研發及營運階段，應先行確立安全運作編制與合規邊界，不能單靠演算法盲目追求效率。他強調，管理層須承擔最終責任，提前訂立運作使用守則及權責界定，並妥善保存事故紀錄，以便日後復盤調查及釐清責任歸屬。

陳永安表示，香港人多車多、地理環境複雜，且語言多元，對個人私隱及網絡安全要求極高，為技術提供高標準測試場景。他透露，律政司司長早前已領導各政策局及部門檢視現行法例，數字辦及商經局亦持續推出指引與資源支援。

他建議企業善用政府助力，與本港科研園區合作，透過沙盒進行長周期測試，並確保合規，藉香港龐大市場穩步走向世界。

「香港前沿科技發展聯盟」成立



●「香港前沿科技發展聯盟」成立儀式現場。

香港文匯報訊 香港國際具身智能領袖峰會昨日舉行「香港前沿科技發展聯盟」成立儀式，由特區政府官員、傳媒機構代表、內地具身智能頭部企業創始人及高管、投資機構與產業平台負責人共同啟動，該聯盟將進一步串聯政企學研與產業資源，為前沿科技在港交流對接與場景落地提供更務實的協作載體。與會嘉賓涵蓋政策制定、產業實踐、資本對接與科研轉化等多個層面，呼應峰會「全球視野．具身遠航」的主題，也為聯盟日後串聯政企學研與產業資源奠下基礎。

而聯盟定位亦與峰會本身目標一致，峰會旨在匯聚政產學研投多方力量，搭建具身智能領域交流合作與資源對接平台，推動前沿技術加速走向實體產業場景。聯盟的成立，可視為峰會平台機制的延伸，將與會各方的交流從單次論壇轉向常態化協作。

聯盟成立的時機，正值香港將具身智能列為未來產業重點方向之際。業界關注的是，聯盟能否在峰會之後持續運作，將啟動儀式上的政企學研陣容轉化為具體的對接機制、場景開放安排與跨境合作項目。若聯盟能夠定期組織企業與政府部門、科研園區、海外渠道的對接活動，其「務實協作載體」的定位才有實質意義。

無論如何，聯盟的成立本身釋放了一個清晰信號：香港正嘗試以平台化方式，將具身智能產業的政企學研資源整合起來。對於正在尋找落地場景與出海路徑的內地具身智能企業而言，聯盟提供了一個新的對接入口；對於香港而言，聯盟則是將政策意願轉化為產業協作的組織嘗試。