發表百餘篇論文兩本專著 被譽為墨西哥「諾獎總統」

辛鮑姆深圳行 尋找戰略再平衡

地緣解碼

11月的深圳暖風，迎來一位與眾不同的國家元首——墨西哥總統克勞迪婭·辛鮑姆（Claudia Sheinbaum）。這位曾深耕氣候與能源領域的學者，累計發表100餘篇學術論文，著有兩本專著，曾參與撰寫聯合國政府間氣候變化專門委員會（IPCC）報告，該委員會曾獲諾貝爾和平獎，她也因此被媒體冠以「諾獎總統」。辛鮑姆的深圳之行，並未選擇專機，而是搭乘商業客機出席APEC領導人非正式會議，輕裝出行，打破外界對國家元首外訪的固有印象。峰會期間，她專程走進深圳一家墨西哥餐廳，與在深圳生活的墨西哥僑民面對面交流，傾聽僑界關於貿易、投資、兩國往來的心聲。這段畫面很快在社交平台流傳，網友驚訝她的親民作風。不過，從地緣政治層面看，辛鮑姆的深圳之行，被外界解讀為一場尋求繞開美國的戰略再平衡。

●香港文匯報記者 裴軍運



●11月17日，墨西哥總統辛鮑姆在深圳出席2026年亞太經合組織工商領導人峰會並致辭。 網上圖片

自2024年10月1日正式就任墨西哥總統以來，辛鮑姆已執政逾兩年。她是墨西哥史上首位女性總統，也是首位猶太裔總統，更是罕見的科學家出身的國家元首。理工背景塑造了辛鮑姆獨特的施政底色：重視數據，偏好技術治理。她推進前總統AMLO（洛佩斯·奧夫拉多爾，Andrés Manuel López Obrador）制定的「第四次轉型」政策，但並非簡單複製前任路線，而是在國內治安、科技產業、經濟政策與對外關係上，逐步打上屬於自己的執政印記。

科學家踏入權力中心

辛鮑姆的政治道路，並非從政黨內部傳統選舉梯隊一路爬升。她早年深耕能源與氣候領域學術研究，長期關注能源轉型、氣候變遷等議題，在墨西哥學界積累了很高的聲望。她參與聯合國政府間氣候變化專門委員會的經歷，讓她很早建立起全球視野，理解跨國議題、供應鏈、氣候政策與國家經濟之間的聯動關係。這一段學術生涯，也為日後她在總統任內推動科技立國、產業升級埋下伏筆。

辛鮑姆的政治轉折，是出任墨西哥城市長。墨西哥城作為國家政治和經濟核心，治理難度極高，治安、交通、公共衛生、基礎設施挑戰疊加。在市長任內，辛鮑姆沿用數據導向的治理思路，以專項項目推動城市改造，也因治安指標的改善，收穫民眾支持，成為前總統AMLO陣營內最受矚目的接班人選。就任總統後，她繼續延續「第四次轉型」的核心主張，堅持社會福利擴張、壓縮政府奢侈開支、捍衛國家經濟主權，延續改革路線。

但辛鮑姆並非沒有獨立主張，相較前總統強烈的公眾演說風格，辛鮑姆表達更克制，決策更偏向技術評估。她對科研體系、公共衛生、新興科技產業的重視，明顯高於前任。2025年1月，墨西哥正式設立科學、人文、技術與創新部，把科技創新提升到內閣級別，推動本土芯片設計、超級計算、小型電動車等產業項目，這正是她科學家身份帶來的政策特色，也是她在「第四次轉型」框架內，開闢新施政方向的標誌性舉措。

這也構成辛鮑姆獨特的人物張力：身處繼承與革新之間。一方面，選民把她視為改革路線的守護者，期待她維持前總統時期的社會承諾；另一方面，工商界又在觀察她會不會因為技術治理思維，對原有路線作出調整。兩年執政證明，她選擇了一條平衡穩健的道路——大方向延續，細節優化，不劇烈轉向，也不僵化固守。

治安、經濟與改革拉鋸

執政的壓力，首先來自國內治理。治安議題是墨西哥的長期難題，也是辛鮑姆執政評價最具分歧的領域。支持者援引官方數據，指出兇殺率出現回落，肯定她的治安專項政策成效。但反對派、人權組織與部分獨立研究機構則持保留意見，指出失蹤人口問題依舊嚴峻，勒索犯罪、部分州份有組織暴力並未根除，司法改革引發制度層面的爭議。這場評價分歧，本身就是墨西哥社會撕裂的縮影：民眾渴望安全，但舊有司法、警務體系積弊深重，改革牽動多方利益，很難在短時間內看到全面改變。辛鮑姆的治理思路，偏向系統性、技術化推進，不採取強烈對抗式整頓，這種穩健方式爭取了部分民意，卻也讓批評者認為改革推進速度不足。

經濟民生層面，辛鮑姆繼續推動最低工資上調，擴大社會保障與福利項目，兌現選舉承諾，這也是她民意支持率維持相對穩定的重要基礎。但財政壓力隨之出現：福利擴張帶來財政赤字，經濟增速表現偏弱，非正規就業（未納入政府正規稅收、勞動法規監管以及社會保障體系）佔比仍然很高，基礎設施升級和能源基礎設施更新都需要大筆投資。墨西哥經濟的結構性矛盾，並非辛鮑姆上任才出現，而是長期累積的舊問題。她面臨的兩難在於：如果削減福利，會動搖核心選民基本盤，如果持續擴張開支，財政可持續性又會受到考驗。



●墨西哥總統辛鮑姆（右）11月17日到訪位於深圳蛇口的墨西哥餐廳。 網上圖片

科技立國是她破解結構性困境的重要嘗試。墨西哥的產業優勢，在於臨近美國，佔據着北美供應鏈製造業地位，同時也擁有豐富礦產、農業資源。辛鮑姆希望藉由科技政策，推動產業從低端組裝往芯片、新能源、數字產業升級，擺脫單純代工定位。

但這套規劃面臨現實瓶頸：高端人才儲備、資金投入、配套產業鏈仍需要時間培育，短期內很難立刻改變經濟格局。這也是科學家總統面臨的典型困境——長遠規劃往往要和短期選民期待、財政約束互相拉扯。

北美供應鏈是支柱亦是枷鎖

對外關係中，最核心、最棘手的考驗，始終來自北方鄰國。墨西哥經濟高度依賴北美市場，絕大部分出口流向美國，《美墨加協定》（USMCA，United States—Mexico—Canada Agreement）是兩國經貿關係的制度框架。特朗普政府多次以關稅威脅、貿易審查、原產地規則爭議（遏制亞洲供應鏈借道墨西哥進入美國市場）施壓，同時把移民議題和貿易議題綑綁談判，給辛鮑姆政府帶來持續壓力。

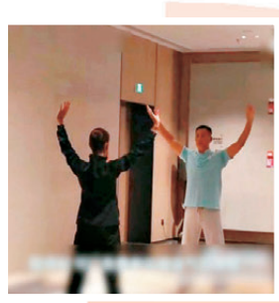
辛鮑姆的應對風格，和她國內治理風格一脈相承：理性磋商，避免直接對抗升級，但也不放棄主權立場。她清楚墨西哥經濟對北美供應鏈的依賴是客觀現實，全面脫鈎並不符合本國利益，大量製造業就業依託跨國供應鏈。但同時，她也不願意接受單方面壓力，在談判中堅持平等協商，反對把貿易議題政治化，反對單邊施壓。

這種處境，是很多拉美國家共同的困境：地理鄰近帶來貿易紅利，也帶來政策被動。北美供應鏈既是墨西哥的經濟支柱，也是結構性枷鎖。正是認清這個現實，辛鮑姆政府才逐步把外貿多元化上升為重要戰略，分散風險，開拓新的貿易夥伴，增加墨西哥在談判桌上的籌碼。深圳APEC之行，正是這套多元外交戰略的重要落地。

尋找亞太布局與對華合作機遇

深圳APEC領導人非正式會議，是辛鮑姆亞太外交的重要節點。峰會期間，她與中國國家主席習近平會晤，雙方探討貿易、投資、製造業、人工智能、鐵路、農業等多領域合作。2027年是中墨建交55周年，雙方也提及民間友好交流，包括為查普爾特佩克動物園爭取大熊貓等軟外交話題。這些細節，讓這場外交會晤不只有經貿硬議題，也充滿人文友好氣息。

墨西哥作為APEC的正式成員經濟體，總統辛鮑姆此次出席深圳峰會，對墨方而言具有重要的戰略意義。墨西哥希望借助亞太地區在製造業、數字經濟與基礎設施建設上的優勢，尋找合作機會，引進技術與投資推動本國產業升級，同時拓寬出口市場、降低對單一市場的過度依賴。辛鮑姆深圳之行，推介4,320億美元的基建計劃，呼籲亞太經濟體合作共贏，這是墨西哥推進對外經貿多元化、降低外部風險的務實布局。



●辛鮑姆分享她在深圳期間請來中國氣功八段錦老師，為她上課的片段。 網上圖片

新聞鏈接

從未向特朗普屈服

2025年1月，美國總統特朗普簽署行政令，將「墨西哥灣」更名為「美國灣」。對墨西哥而言，這不僅僅是地名之爭，更是歷史記憶與海洋主權的象徵。面對施壓，辛鮑姆在記者會上展示1607年古地圖，向全世界說明：墨西哥灣這一名稱早在四百多年前就已經存在，並非美國單方面可以更改。她直言，美方行政令僅約束美國聯邦機構，無權單方面為這片國際共享海域更名。

辛鮑姆後續反擊表示，北美地區可以根據早期地圖上使用的歷史名稱改叫「墨西哥美洲」。辛鮑姆還說，這個名字聽起來不錯。



●特朗普將「墨西哥灣」更名為「美國灣」後，辛鮑姆反擊稱，可改叫「墨西哥美洲」。 網上圖片

後來，谷歌地圖按照美方指令，在部分版本將整片海灣標註為「美國灣」，甚至越界覆蓋墨西哥一側海域。辛鮑姆隨即發函要求更正，未果後，下令起訴谷歌，指控其侵犯墨西哥主權，無視國際地名規則，將口頭表態升級為法律行動。

辛鮑姆多次表示，墨西哥不會屈從於美國，將永遠昂首挺胸。而在美國強行控制委內瑞拉總統馬杜羅後，辛鮑姆更是直言——美洲不屬於任何教條或任何強權。美洲大陸屬於組成它的每個國家的人民。

在此次深圳APEC期間，辛鮑姆重點了解中國城市治理、智慧民生、綠色轉型的實踐經驗，作為曾經長期研究可持續發展的學者，中國可再生能源、大規模基建、減貧實踐，恰好契合她的施政關切。當APEC會議落幕，辛鮑姆的訪華行程也畫上句號。但那些細節拼出一個不同於傳統國家元首的形象——既能在暴力選舉（2024年在長達數月的競選期間，墨西哥全國發生數百起針對政界人士的暴力襲擊，包括綁架、脅迫、槍擊）中殺出重圍，也能在大國施壓前守住尊嚴，通過擁抱多邊合作探尋發展前路。

匯觀世界

輕裝赴亞太 為墨西哥尋求自主空間

裴軍運

墨西哥總統辛鮑姆深圳之行引發輿論熱議。大眾留意到這位總統樸素親民、不事鋪張的外事畫面，但若從地緣經貿視野看，此行絕非普通禮節性外訪，而是墨西哥主動推進戰略再平衡的關鍵步驟。

作為APEC成員經濟體，墨西哥長期高度依賴北美市場，在《美墨加協定》（USMCA）框架下與美國深度綁定，供應鏈、出口與財政循環牢牢依附北方鄰國。這套結構固然換來經貿紅利，卻令墨西哥政策主動權備受掣肘，每當美方揮動關稅大棒、啟動貿易磋商，墨方常陷被動。辛鮑姆此訪重點推介總額4,320億美元的墨西哥基建計劃，向亞太經濟體釋放合作信號，冀借亞太製造業、數字經濟與基建優勢，引進技術與投資，推動產業升級，拓寬出口渠道，力圖扭轉單一市場依賴的脆弱格局。

科學家出身的辛鮑姆，執政以來決策穩健，外交堅持獨立立場，拒絕選邊站隊。她的邏輯清楚：不是拋棄北美供應鏈基本盤，而是打開亞太新空間，以多向平衡，掙脫單一強鄰主導的經貿軌道，爭取更大自主決策空間。

拉美國家長期在大國互動中爭取自主發展空間，辛鮑姆的嘗試正是這一傳統延續。深圳輕裝出行，是這條平衡道路的生動切片。未來她能否把規劃藍圖轉化為民眾可感知的經濟改善，在大國互動中守住自主立場，仍需付出很大努力。



●辛鮑姆離開深圳時感謝中國女保鏢。 網上圖片