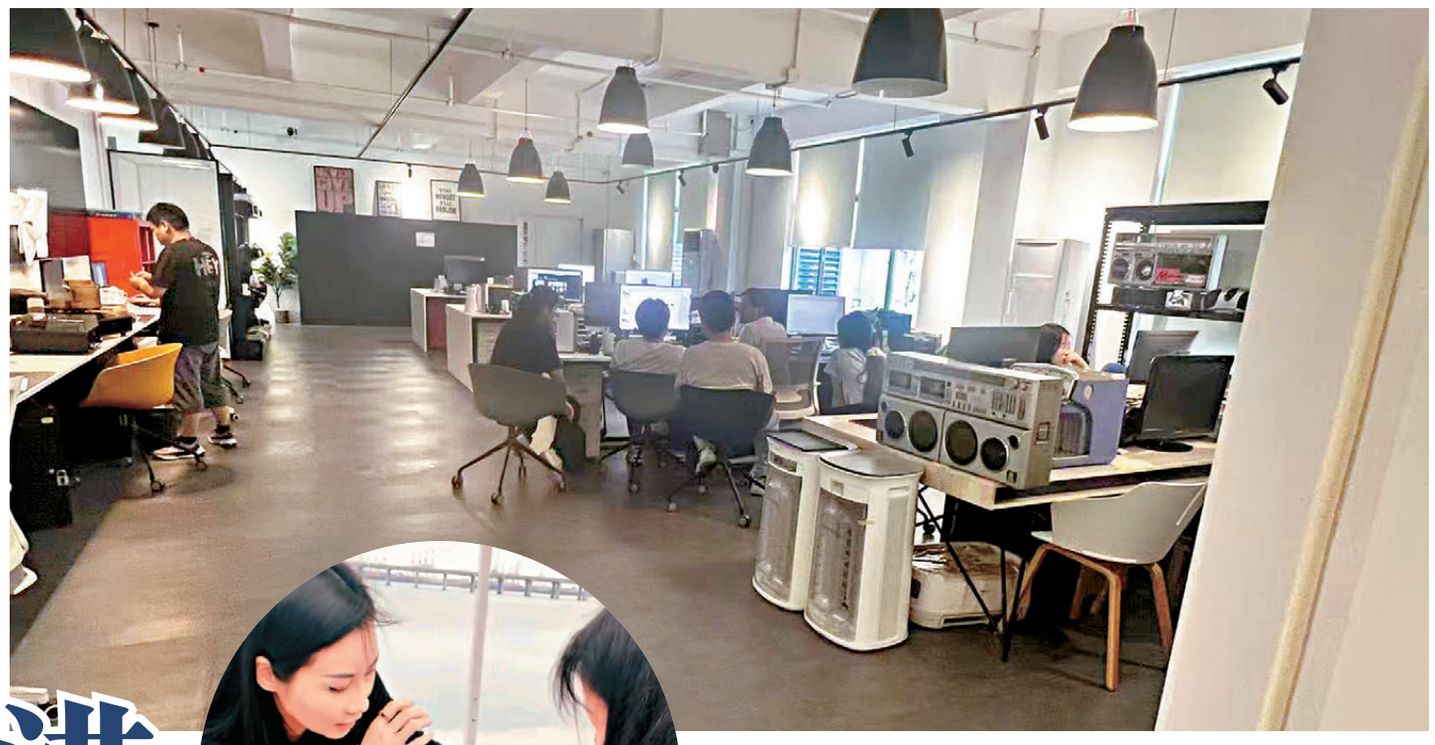
估算單人配合AI工具 一日完成過往5人兩周工作量 生產力升數十倍

香港設計師周小霞扎根深圳十多年，從產品設計師到創立自主品牌「智掂」，主攻高端智能、醫療級家用美容光譜儀器，並成為首間進入華為鴻蒙生態的港企。如今，周小霞帶領品牌積極布局出海，開設兩家亞馬遜店舖，並進駐TikTok等海外電商平台。面對瞬息萬變的市場環境，周小霞亦善用AI提效，按她估算，單人配合AI工具，一日便可完成過往5人兩周的工作量，生產力提升數十倍。

●香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道



▲周小霞在深圳的辦公室。 香港文匯報深圳傳真



◀周小霞向觀眾展示其設計的LED光療面罩。 香港文匯報深圳傳真

港人北上創「智掂」AI美容借「光」出海

2007年，周小霞從香港中文大學視覺藝術系畢業，同年加入香港浩新設計深圳公司。彼時，這家1994年便已在深圳西鄉落子的設計公司，正處在珠三角製造業蓬勃發展的浪潮之中。

周小霞初到深圳時，香港與內地設計行業的差距顯而易見。「香港設計比內地好很多，以前科技沒有這麼發達，很多設計書籍香港多，香港專業設計內地很少有。」她回憶道。浩新設計公司底子較深，門檻也比一般設計公司高，這讓周小霞很慶幸自己加入了這家公司，得以接觸高端人群和前沿的設計觀念。

然而，要把香港設計思維落地內地市場，過程並不容易。「我們的設計行業風格用了很長時間才融入內地上市公司。」周小霞說。她帶領團隊不斷觀察國外建築、產品，從書籍和旅行中汲取靈感，再與內地企業的創始人探討未來規劃、生產方案、顏色搭配、供應鏈等。在這個過程中，她與工程師打交道最多，矛盾也最多，但正是這種碰撞，讓設計真正落地為產品。

接觸上市公司供應鏈資源 決心做自主品牌

浩新設計從設計、手板製作到服務華為、中國電信等500強上市公司及多家美國品牌，周小霞逐步積累了強大的上下游供應鏈資源。「以前很多供應商的供應鏈如塑膠廠、五金廠在大灣區的寶安、東莞、珠海等地，我們給他們做設計，他們現在成了我們的供應鏈。」周小霞說，正是接觸了上市公司的供應鏈資源，才促進了她做自主品牌的決心。

2012年，周小霞自創智掂品牌，擁有全球90多個國家註冊商標，發明專利500餘項。智掂定位為專注高端智能、醫療級家用美容光譜儀器的國家高新科技數字化創新型港資企業，集自主原創外觀設計、電子研發、生產與銷售為一體，生產供應鏈均符合歐美標準和資質要求。

她稱，智掂旗下爆款產品「智掂LED光療面罩」先後獲得「2025深圳品牌典型案例」「深圳好物」等榮譽。更令周小霞自豪的是，智掂成為業界首個華為鴻蒙智聯合作夥伴，也是第一個進入華為鴻蒙生態的港人港企。「醫療級別光療面罩，整個華為鴻蒙，我們是首個夥伴，認可我這個人和作品。」她說。八年時間，智掂在消殺賽道做了十個產品。

周小霞稱，2020年至2023年疫情期間，很多人不能去人流密集場所，到訪美容院意願下降，小型居家便攜的美容儀器成為市場剛需。於是，她設計開發了醫療級光療面罩，成為出口的拳頭產品。產品經過臨床試驗和真人測試，通過光學原理照射皮膚，可實現祛斑、消炎祛痘等多種功能，如今這些產品在亞馬遜和TikTok等平台銷售。

面對近年全球大環境變化和消費市場收縮，周小霞選擇主動擁抱AI。她坦言，市場高峰時團隊同時推進四五個新品，現在消費市場不太好，三個月才出一個方案，隨着客戶需求減少，人員隨之精簡，而AI為她打開新方向。

操控AI過程中不斷提升設計效率

「在AI加持下，好好利用、擁抱它，現在，我一個人加一個AI，一天就可以完成以前5個人兩周的工作。」周小霞說，她將AI視為工具，接受並擁抱AI，在操控AI的過程中不斷提升設計效率。如今，35人的設計團隊在AI輔助下，依然能夠保持高效的產出，服務空氣淨化器、3C數碼、小家電、大家電等多個品類，並為韓國大宇等品牌做從零到一的品牌系列設計。

從香港設計師蛻變為深圳企業家，周小霞的成長軌跡正是深港兩地人才、技術、資本深度互動的縮影。她的創業故事，展現了港企融入內地產業鏈的成功路徑，亦為香港青年北上創業提供了可借鑑的樣本。



●周小霞參加展會。 香港文匯報深圳傳真

「港接單深生產」高效協同 看重灣區供應鏈體系

周小霞深深扎根於粵港澳大灣區的產業土壤。公司總部設在深圳前海，研發設計在西鄉，工廠在福海，形成了「香港接單、深圳生產」的高效協同模式。大灣區完整的供應鏈體系，是周小霞最看重的優勢。從塑膠廠、模具廠到噴油、絲印，從外觀設計到結構工程，珠三角的製造業配套一應俱全。周小霞說，公司擁有2,000平方米的場地，與創始人聊未來規劃、探討生產和供應鏈下游，不斷碰撞出新的火花。正是這種從設計到製造的全鏈條能力，讓智掂能夠將創意快速轉化為符合歐美標準的產品。

積極助內地企業品牌出海

她的視野不止於設計服務。近年來，她積極幫助內地企業品牌出海，為企業設計商標，拓展海外市場。智掂自身也加快了出海步伐，已拓展兩家亞馬遜店舖，並布局TikTok、羅馬尼亞eMAG等平台。今年，智掂正式出海，完成認證和產權布局，全球商標註冊達105家。在珠海，智掂此前通過代理銷售，如今在深圳免稅渠道也打開了新局面。

「別人尊重我的設計理念，讚美的話讓我很知足。」周小霞說，設計很苦，很多人轉行，但她因為太熱愛而堅守。在「十五五」高質量發展的背景下，周小霞和她的團隊正以香港的國際視野、深圳的供應鏈優勢、AI的技術賦能，在醫療美容和智能個護賽道上加速奔跑。

讚深圳是「夢想最能落地的地方」

香港設計師周小霞表示，深圳是她「夢想最能落地的地方」和「第二個家」。她認為，深圳完善的產業鏈和高效供應鏈，能幫助創業者降低運營成本、加快市場響應，因此選擇在寶安扎根發展。

團隊入駐前海夢工場 享受「1元租金」

她稱，在政策支持方面，她的團隊入駐前海深港青年夢工場，享受「1元租金」等支持；前海「1510」計劃（前海推出的該計劃包括1元創新坊、5億元資金扶持和10萬平方米產業空間）提供資金扶持、產業空間和產品應用支持，「港人十二條」（為港澳青年提供覆蓋就業、創業、居住等多方面的補貼與保障，消除了他們的後顧之憂）覆蓋就業、創業、居住等保障；符合條件的寶安區港人港企還可享受15%企業所得稅等優惠。她表示，這些政策讓她能夠「拎包入住」、安心創業。

周小霞表示，深圳開放包容的創新氛圍和人才聚集效應，讓她感到可以長期扎根。她見證了深圳從「深圳製造」向「深圳創造」跨越，並看好「深圳設計」的前景。其「智掂」品牌已與華為鴻蒙等合作，獲得多個國際設計大獎。周小霞認為，深圳為香港設計師提供了實現品牌夢想的理想土壤。

從香港到深圳，從工業設計到自主品牌，從服務500強到幫助內地企業出海，周小霞的故事，正是大灣區港人創業者融合兩地優勢、擁抱技術變革、走向全球市場的生動縮影。她始終堅守「高質量發展求創新、自主研發」的初心，堅持新質生產力方向。

陳茂波訪荷 推動兩地商貿投資創科合作

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）特區政府財政司司長陳茂波率領的經貿代表團繼續荷蘭的行程，先後於阿姆斯特丹、萊頓參與多場經貿創科交流活動，推動港荷在商貿、投資及創科領域合作。陳茂波介紹香港憑藉「一國兩制」獨特優勢、第一個五年規劃與「四中心、一高地」布局，打造穩定投資環境；又重點推介本港金融融資實力、AI產業發展及大灣區、河套園區協同潛力，並與荷蘭方面探討生命科學、科研成果轉化等對接空間。

把科研成果由實驗室帶到市場

代表團上午在阿姆斯特丹出席由香港貿發局聯同Amsterdam Trade & Invest、StartupAmsterdam和阿姆斯特丹科學園合辦的交流會。會上，代表團與阿姆斯特丹方面代表深入交流，聽取對方介紹當地如何構建創科生態，以及科研和產業發展的重點領域，包括人工智能、量子科技、生命科學與健康，以及可持續發展技術；對方亦介紹了當地如何促進大學、科研機構、投資界與企業的緊密合作，把科研成果由實驗室帶到市場。

陳茂波與代表團隨後出席由香港駐布魯塞爾經濟貿易辦事處和貿發局合辦的主題午餐會。他在主旨演講時表示，荷蘭與香港的本地市場同立足貿易，面向世界發展經濟，一直對貨物、技術、資金和人才保持開放，又密切關注環球經濟形勢變化，並在金融上不斷創新，貿易和金融的規模均遠超自身體量。



●陳茂波和代表團到訪萊頓生物科學園，並與園區代表合照。 政府新聞處

他指出，依賴外來投資的經濟體更需要着眼長遠，香港制訂第一個五年規劃，正是要為需時多年才見成果的投資，提供清晰、穩定和可預期的政策環境。

港為全球科企提供全鏈條資金支持

金融方面，陳茂波說，香港去年新股集資額約330億歐元，位列全球第一。今年首10個月有超過120家公司上市，集資額較去年全年高出約四成。自2018年起推動上市制度改革，香港現已成為全球第二大生物科技集資中心，僅次於紐約。在「金融＋」策略下，以金融更好服務實體經濟，其中香港為全球創科企業提供全鏈條的資金支持，本港私募基金和創投基金管理的資金約2,500億美元。

創新科技方面，陳茂波說，香港正把人工智能（AI）發展為核心產業，同時以人工智能推動其他行業轉型升級。香港亦與粵港澳大灣區其他城市協同發展，大灣區人口達8,800萬，有強大的商業化能力和完備的先進製造業。在毗鄰深圳的河套科技園區，生物樣本、數據和科研人員將可自由流動，加快新藥物和醫療器械由實驗室推出市場。

陳茂波與代表團下午轉往萊頓，參訪萊頓生物科學園。該園是荷蘭首個、亦是該國規模最大的生物科學園區，匯聚超過500家機構，涵蓋由基礎研究、臨床測試以至藥物生產的完整產業鏈。在交流會上，萊頓方代表介紹了當地生命科學生態圈及重點研究領域，包括早期診斷、再生醫學、疫苗和傳染病等，並分享園區如何推動科研成果轉化和規模化生產。代表團成員隨後就推動兩地園區合作、新藥研發、臨床試驗和科研成果轉化等範疇探討合作和對接機會。此外，陳茂波和代表團亦向當地介紹了香港各項吸引人才的計劃。

陳茂波與代表團其後參觀位於萊頓、從事早期臨床藥物研究的人類藥物研究中心，將繼續在荷蘭的訪問行程。

中電擬2035年引入內地更多潔淨零碳能源

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）兩電計劃明年大加電費引起社會熱議，政府指是能源轉型與燃料價格波動「結構性問題」所致，擬引入內地清潔電力助力減碳及平抑電價。中華電力主席阮蘇少湄在電台節目中表示，香港一直需要進口燃料，但本港電費低於世界各地多個大城市，例如比東京和新加坡低兩成至三成。她認為，市民不會接受高昂電費，需要考慮成本控制；加上面對地緣政治緊張，有需要分散燃料組合，避免過度依賴單一供應，維持供電可靠度。

阮蘇少湄表示，中電計劃2035年由內地引入更多潔淨的零碳能源，包括核電和可再生能源，認為跨境基礎設施需要的審批工程非常龐大，但相信可以在減碳、可靠供電和合理電價三方面取得良好平衡。

燃煤發電設備逐步退役

她續指，計劃將燃煤發電設備逐步退役，但會預留足夠的後備燃煤發電設施，維持緊急需要。她說，目前有三分一燃料來源為核能，天然氣約佔一半，有少量燃煤發電，當中，天然氣供應來自世界各地，因此今年中東局勢對香港的衝擊遠低過很多亞洲地區。

特區政府與中電及港燈的《管制計劃協議》將於2033年屆滿，對於應否引入更多競爭，阮蘇少湄表示，香港的電費競爭力、環保及安全穩定，都遠好過其他開放電力市場的地區；香港地少人多，亦需考慮是否有條件開放電力市場。她提到協議靈活性，可因應香港經濟需要而轉變，例如因應利率和通脹調整回報率，亦可以加入提升穩定供電或環保條款，不達標會罰款。

了解北都發展藍圖 研滿足發展步伐

此外，阮蘇少湄說，已向政府部門了解北部都會區的發展藍圖，研究如何滿足發展步伐，近年亦不斷提升輸電和配電網絡，應對極端天氣，包括加固山上的電塔、增加防水設備應對水浸風險等。她表示，本港正積極發展創科和人工智能，加上大量電氣化、數字化，電力需求將會出現大幅增長。